

T:1805
Fisierul este destinat doar pentru urmatoarele trepte
0922 2831/112/2021
05 02

Catre,
Tribunalul Bistrita-Nasaud
Dosar nr.2831/112/2021

Subscrisa AGRO-AFACERI IN VITRO SRL cu sediul in sat.Blajeni de Jos, com. Sintereag, drumul judetean nr.151, hala nr.1, jud. Bistrita-Nasaud, avand nr. de ordine in Registrul Comertului J06/172/2015 Cod de inregistrare 34310227 reprezentata legal prin domnul Basoc Paul-Dumitru in calitate de administrator special al debitoarei, prin prezenta depun la dosarul cauzei, Planul de reorganizare a deditoarei.

Cu stima,

Basoc Paul-Dumitru



Numar dosar : 2831/112/2021 - TRIBUNALUL BISTRITA-NASAUD

Persoana care a propus planul :

Debitor: AGRO-AFACERI IN VITRO SRL - in insolventa, in insolvency, en procedure collective

Sediul social : sat. Blajeni de Jos, com. Sintereag, Drumul județean nr.151, intersecția spre sat Caila,hala nr.1, jud.Bistrita-Nasaud

CUI : 34310227, J06/172/2015

Administrator special: Basoc Paul-Daniel

**PLAN
DE
REORGANIZARE**

SOC. AGRO-AFACERI IN VITRO SRL

PLAN DE REORGANIZARE DEBITOR AGRO -AFACERI IN VITRO SRL SRL

1. PREAMBUL

Prezentul plan de reorganizare este fundamentat, din punct de vedere legal, pe dispozitiile Legii nr. 85/2014 privind procedurile de preventie a insolventei si de insolventa, act normativ care a intrat in vigoare la data de 28.06.2014.

Avand in vedere ca data de deschidere a procedurii de insolventa a societatii debitoare AGRO-AFACERI IN VITRO SRL a fost data de 29.12.2021, reiese ca legea aplicabila prezentei proceduri este Legea nr. 85/2014.

In temeiul art. 132 alin. 3 din Legea 85/2014, planul de reorganizare prevede restructurarea si continuarea activitatii debitorului si a luat in consideratie posibilitatile reale ale societatii, obiectul de activitate, cererea pietei privind serviciile oferite de societate si resursele financiare necesare atat pentru continuarea activitatii, cat si pentru plata creditorilor.

In conformitate cu prevederile art.133 alin.3, planul de reorganizare este intocmit pe o perioada de 3 (trei) ani, calculati de la data confirmarii planului.

Totodata conform art. 139 alin. 5 din Legea 85/2014 modificarea planului de reorganizare, inclusiv prelungirea acestuia se poate face oricand pe parcursul procedurii de reorganizare, fara a se putea depasi o durata totala maxima a derularii planului de 4 ani de la data confirmarii initiale.

1.1. *Justificarea legala*

Reglementarea legala care a stat la baza intocmirii prezentului plan de reorganizare este Legea 84/2014 privind procedurile de preventie a insolventei si de insolventa.

Reglementarile privitoare la reorganizarea judiciara sunt cuprise in cadrul Sectiunii a IV-a din lege, intitulata „Reorganizare”, sectiune care cuprinde la randul ei doua paragrafe distincte:

❖ Paragraful 1 intitulat „*Planul*” (art. 132-140), in cadrul caruia sunt reglementate in principal aspecte privitoare la continutul planului de reorganizare, conditiile de intocmire, depunere, adoptare si confirmare a acestuia precum si aspecte privitoare la efectele juridice ale planului de reorganizare in urma confirmarii lui;

❖ Paragraful 2 intitulat „*Perioada de reorganizare*” (art. 131-144), in care sunt reglementate aspecte privitoare la obligatiile debitorului in perioada de derulare a planului, precum si consecintele juridice care decurg din nerespectarea planului confirmat.

Prin prisma acestor prevederi legale se ofera sansa debitorului fata de care s-a deschis procedura generala de insolventa, sa-si continue viata comerciala prin reorganizarea activitatii pe baza unui plan de reorganizare, conform art. 133 alin. 1 din Legea nr. 85/2014, care : „ va indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pietei fata de oferta debitorului, si va cuprinde masuri concordante de ordine publica ...”.

○ Acest set de dispozitii legale reprezinta in esenta, modalitatea concreta de punere in practica a scopului principal al legii insolventei, enuntat la articolul 2 al acesteia.

Mentionam ca societatea nu a fost subiect al procedurii instituite de prevederile Legii nr. 85/2014 (nici a Legii nr. 85/2006) privind procedurile de insolventa de la infintarea acesteia si pana in prezent, nici debitorul si nici un membru al organelor sale de conducere nu a fost condamnat definitiv pentru infractiunile expres prevazute de art. 132 alin. 4, prin urmare, conditiile legale prevazute de lege pentru pentru propunerea unui plan de reorganizare sunt intrunite.

1.2 *Indeplinirea conditiilor legale pentru propunerea planului de reorganizare*

○ Conditii preliminare pentru depunerea planului de reorganizare a societatii debitoare, conform art. 132 alin.1 lit. a) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de insolventa, cu modificarile si completarile ulterioare, sunt indeplinite dupa cum urmeaza:

- Intentia de reorganizare a activitatii societatii a fost exprimata prin actele depuse in conformitate cu art. 67 din Legea nr. 85/2014;
- Societatea debitoare AGRO-AFACERI IN VITRO SRL propune prezentul plan de reorganizare prin administrator special;
- Posibilitatea reorganizarii a fost analizata si formulata de catre administratorul judiciar in cadrul Raportului prevazut de art. 97 din Legea insolventei privind cauzele si imprejurările care au dus la aparitia insolventei debitoarei, raport care a fost depus la dosarul cauzei si publicat in BPI.
- Tabelul definitiv de creante detinute impotriva societatii AGRO-AFACERI IN VITRO SRL a fost depus la dosarul cauzei si publicat in BPI nr. 5678 din data de 30.03.2022 , astfel incat

planul de reorganizare este depus in termenul legal de 30 de zile de la data publicarii tabelului definitiv de creante;

- Societatea nu a fost subiect al procedurii instituite de prevederile Legii nr. 85/2014 privind procedura insolventei de la infiintarea acestoria si pana in prezent, nici debitorul si nici un membru al organelor sale de conducere nu a fost condamnat definitiv pentru infractiunile expres prevazute de art. 132 alin. 4 din Legea nr. 85/2014.

1.3. Autorul planului

In temeiul prevederilor art. 132 alin. (1) din Legea nr.85/2014 privind procedurile de preventire a insolventei si de insolventa, un plan de reorganizare va putea fi propus de catre debitor in termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creante.

Conceperea si intocmirea planului de reorganizare al Soc. AGRO-AFACERI IN VITRO SRL a fost asigurata de catre administratorul special al societatii debitoare.

Aceasta alegere este considerata cea mai viabila de catre reprezentantii debitoarei avand in vedere faptul ca, administratorul special cunoaste cel mai bine realitatile existente pe plan intern si extern al acestuia, avand conturata o imagine fidela asupra situatiei actuale si asupra obiectivelor de urmarit in perspectiva reorganizarii, beneficiind totodata de suportul echipei AGRO-AFACERI IN VITRO SRL, cu o experienta destul de vasta in domeniul de activitate al debitoarei.

1.4. Durata de implementare a planului

In ceea ce priveste durata de implementare a Planului, in vederea acoperirii intr-o cat mai mare masura a pasivului Societatii, se propune implementarea acestuia pe durata maxima prevazuta de prevederile art. 133 alin.3 din Legea nr. 85/2014 si anume 3 (trei) ani de la data confirmarii acestuia de catre judecatorul -sindic.

In acest sens, precizam faptul ca in conformitate cu prevederile art. 139 alin. 5 din Legea nr. 85/2014, la propunerea oricarei persoane care are vocatia de a propune un plan, indiferent daca au propus sau nu planul, acesta se poate prelungi pana la 4 ani, deci cu inca un an.

De asemenea, potrivit prevederilor art. 139 alin. 5 din Legea nr. 85/2014- „...Votarea modificarii de catre adunarea creditorilor se va face cu creantele ramase in sold, la data votului, in aceleasi conditii ca si la votarea planului de reorganizare. Modificarea planului va trebui sa fie confirmata de judecatorul-sindic”.

Pe durata de implementare a planului de reorganizare, cu respectarea prevederilor art. 135 alin.5 lit. A din Legea nr. 85/ 2014, se propune pastrarea in intregime a dreptului de administrare al societatii de catre administratorul special cu supravegherea activitatii acestuia de catre administratorul judiciar in conditiile legii.

Durata de realizare a planului este de 36 luni de la data confirmarii acestuia de catre judecatorul-sindic, cu posibilitatea de prelungire, conform prevederilor art. 133 alin. 3 din Legea nr. 85/2014.

1.5. Scopul planului

Acoperirea pasivului debitorului ramane in permanenta pivotul principal al acestei proceduri, dar atunci cand din analiza tuturor circumstancelor si a datelor procedurii reiese conculuzia ca exista posibilitatea reala de redresare a activitatii debitorului, legea indica necesitatea acordarii acestei sanse a restructurarii in detrimentul lichidarii.

Scopul principal al planului de reorganizare propus de societatea AGRO-AFACERI IN VITRO SRL este asigurarea pentru creditorii societatii a unui nivel de recuperare a creantelor superior celui de care acestia s-ar bucura in cadrul unei ipotetice proceduri de faliment.

Din punct de vedere procedural, singurele cai posibile pe care societatea le poate urma in perioada urmatoare sunt:

Varianta A

Reorganizarea prin continuarea activitatii

Varianta B

Lichidarea prin faliment

Prin actele depuse la dosar in conditiile prevazute de art. 67 din legea nr. 85/2014, societatea debitoare a semnalat existenta starii de insolventa si a exprimat intentia de a-si reorganiza activitatea, considerand ca trebuie sa intervina in vederea redresarii situatiei sale. Toate aspectele de fapt au fost prezентate in Anexa- Descrierea sumara a modalitatilor pe care societatea le are in vedere pentru reorganizarea activitatii (art. 67 alin. 1 lit. h din Legea 85/2014), fiind confirmate ulterior de catre administratorul judiciar in cadrul raportului de cauze si imprejurari intocmit in cadrul procedurii.

Principala modalitate de realizare a acestui scop, in conceptia moderna a legii, este reorganizarea debitorului si mentinerea acestuia in viata comerciala, cu toate consecintele sociale si economice care decurg din aceasta. Astfel, este relevanta functia economica a procedurii instituite de Legea nr. 85/2014, respectiv necesitatea salvarii societatii aflate in insolventa, prin reorganizare, inclusiv restructurarea economica, si numai in subsidiar, in coditiile esecului reorganizarii sau lipsei de viabilitate a debitorului, sa se recurga la procedura falimentului pentru satisfacerea intereselor creditorilor.

Reorganizare prin continuarea activitatii debitorului presupune efectuarea unor modificari structurale in activitatea curenta a societatii aflate in dificultate, mentinerea obiectului de activitate,

dar alinierea modului de desfasurare a activitatii la noua strategie, in concordanta cu resursele existente si cu cele care urmeaza a fi atrase, toate aceste strategii aplicante fiind menite sa faca activitatea de baza a societatii profitabila.

Prezentul plan de reorganizare, potrivit spiritului Legii nr. 85/2014, trebuie sa satisfaca scopul reorganizarii *lato sensu*, si anume, pe langa acoperirea pasivului, mentinerea debitoului in viata comerciala si sociala, mentinerea locurilor de munca si a serviciilor debitoului pe piata.

Totodata reorganizarea inseamna protejarea intereselor creditorilor, care au o sansa in plus la realizarea creantelor lor. In conceptia moderna a legii, este mult mai probabil ca o afacere functionala sa produca resursele necesare acoperirii pasivului, decat lichidarea averii debitoului aflat in faliment. Argumentele care pledeaza in favoarea acoperirii pasivului debitoului prin reorganizarea activitatii acestuia, sunt accentuate cu atat mai mult in actualul context economic, caracterizat printr-o acuta criza de lichiditati si scaderea semnificativa a cererii pentru achizitia de bunuri mobile/imobile precum cele existente in patrimoniul societatii.

(C) In acest context economic, debitoarea propune ca modalitate de acoperire a pasivului continuarea activitatii curente prin restructurarea operationala si financiara.

Conceptul reorganizare, inseamna trasarea realista a unor obiective ce trebuie atinse in orizontul de timp planificat, prin extinderea activitatii si imbunatatirea calitatii serviciilor oferite.

Planul de reorganizare constituie o adevarata strategie de redresare, bazata pe adoptarea unor politici corespunzatoare de management, marketing, organizatorice si structurale, menite sa transforme societatea din una aflata in dificultate, intr-un competitor viabil, generator de plus valoare si beneficii pentru scietatea civila, asa cum era pana la intrarea in procedura de insolventa.

Planul de reorganizare =instrument economico-financiar prin care se incxearca:

(1) Pe de o parte, salvarea debitoului de la faliment printr-una sau mai multe dintre modalitatile prevazute de lege aplicante separat sau impreuna :

- (C) • Restructurarea operationala si/sau financiara a debitoului;
- (2) Plata creantelor potrivit programului de plata a creantelor.

2. INFORMATII CU CARACTER GENERAL

2.1. Date de identificare : *AGRO-AFACERI IN VITRO SRL*

1. Societatea	AGRO-AFACERI IN VITRO SRL
2. Sediul social	Sat. Blajeni de Jos, com.Sintereag, Drumul judetean nr. 151, la intersecția spre sat Caila, hala nr.1, jud.Bistrita-Nasaud
3. Data infintarii	2015, înregistrata la Oficiul Registrului Comerțului Bistrita-Nasaud, J06/172/2015, CUI 34310227
4. Asociati	Asociatii si administrator : Basoc Paul-Dumitru
5. Conducerea societatii	Administrator special : Basoc Paul-Dumitru
6. Obiectul de activitate	Cultivarea plantelor pentru inmultire- cod CAEN 0130
7. Capita social	200 lei

2.2. *Descrierea activitatii curente*

Activitatea curenta a firmei AGRO-AFACERI IN VITRO SRL , in sectorul principal de activitate, este **Cultivarea plantelor pentru inmultire - CAEN 0130 .**

Inca de la infintare, societatea a reusit sa se faca cunoscuta in toata tara, castigand increderea clientilor prin seriozitatea, profesionalismul si experienta de care a dat dovada, timp de mai bine de 6 ani.

Activitatea societatii se desfasoară în următoarele etape:

- Amenajarea spatiului necesar desfășurării activității;
- Stabilirea strategiilor de atragere a clientilor și efectuarea lor;
- Încasarea contravvalorii sumelor pentru serviciile prestate.

3. PREZENTAREA ACTIVULUI si PASIVULUI

3.1.Analiza situației patrimoniului

La întocmirea prezentei analize, s-au avut în vedere situațiile economic-financiare ale societății pornind de la ideea că ele reflectă o imagine corectă, completă și fidelă a activității economice desfășurată de către societate.

Pentru a permite creditorilor să își creeze o imagine cat mai clară cu privire la evoluția economică a societății vom reda analiza facuta imediat ce s-a deschis procedura de insolvență. În cele ce urmează vor fi redate datele cuprinse în situațiile financiare de sinteza întocmite pentru exercițiile financiare 2019-2020.

Denumire indicatori	2019	2020
Total active imobilizate, din care	1.138.582	1.138.582
- imobilizări necorporale	0	0
- imobilizări corporale	1.138.582	1.138.582
- imobilizări financiare	0	0
Total active circulante, din care	1.081.149	1.112.847
- stocuri	637.285	637.274
- creație	442.864	472.542
- casa și conturi la bănci	0	3.031
TOTAL ACTIV	2.219.731	2.251.429

ACTIV :

Activele imobilizate :

În cadrul activelor imobilizate existente în patrimoniul debitoarei se regăsesc imobilizări corporale alcătuite din bunuri necesare bunei desfașurări a activității debitoarei, valoare acestora fiind constitută din valoarea de achiziție a acestora, din care s-a scăzut amortizarea cumulată până la această dată.

Activele circulante:

Activele circulante reprezinta a doua componenta in structura activului bilantier, iar prin natura lor, pot insemna calea cea mai scurta spre obtinerea unor lichiditati pe termen scurt. In perioada analizata, activele circulante inregistreaza valori liniare.

Situatia acestora este prezentata in tabelul de mai jos.

Elementul patrimonial	2019	2020
Active circulante	1.081.149	1.112.847

In structura, activele circulante pe perioada analizata 2019-2020 se prezinta astfel:

Elementul patrimonial	2019	2020
- stocuri	637.285	637.274
- creanțe	442.864	472.542
- casa și conturi la bănci	-	3.031
-cheltuieli in avans	0	0

Stocuri

Stocurile reprezinta un activ important al oricărei societăți, iar în cazul de față, din punct de vedere fizic, ele sunt alcătuite din materii prime, materiale consumabile necesare desfasurarii activitatii. Pe parcursul perioadei analizate acestea urmează o traiectorie usor descendenta, după cum se poate observa în tabelul de mai sus. Aceasta traiectorie se datorează faptului că debitoarea nu a mai procedat la achiziționarea de stocuri de marfuri foarte mari, având în vedere faptul că activitatea debitoarei a fost cu mult redusă în această perioadă, datorită creșterii economice apărute la nivel mondial și național, criza creată de pandemia de COVI-19.

Creanțe

Creanțele reflectă anumite drepturi bănești față de terți și în cazul de față sunt reprezentate în principal de creanțe comerciale, respectiv clienți, adică sume neîncasate la termen rezultate în urma prestării de servicii. Acestea urmează o traiectorie ascendentă pe parcursul perioadei analizate, determinată de incercare nereusită de a încasa sumelor scadente de la clienti.

Disponibilitati banesti

Disponibilitățile bănești, umărind cifrele tabelului, se poate observa, că acestea înregistrază valori destul de reduse, indicând clar o insuficiență de lichiditate necesare plății datorilor scadente, de unde rezultă un nivel limitat al activității firmei.

La 31.12.2020 disponibilitatile societății sunt în suma de 3.031 lei.

Cheltuielile in avans

Cheltuielile în avans reprezintă cheltuieli care se plateșc în exercitiul curent, dar care se referă la perioade fiscale viitoare, cand urmează să fie incluse în costruiri. În prezent societatea nu are înregistrate cheltuieli în avans, conform tabelului prezentat mai sus.

PASIV

În pasivul societății se includ capitalurile proprii și obligațiile (datorii), așa cum se prezintă în tabelul de mai jos.

Elementul patrimonial	2019	2020
CAPITALURI PROPRII	643.006	470.797
TOTAL DATORII	1.576.725	1.780.632
VENITURI INREGISTRATE IN AVANS	0	0
TOTAL PASIV	2.219.731	2.251.429

Capitalurile proprii reprezintă interesul rezidual al acționarilor în activele unei entități după deducerea tuturor datorilor sale. Conceptul de menținere a capitalului este direct corelat cu performantele/ nonperformantele entității, variația să reflectând profitul net al entității, în spatele aceasta având un trend descendente.

Datorii

Datoriile, pe perioada analizata, au inregistrat un trend ascendent de la suma de 1.576.725 lei la suma de 1.780.632 lei.

Acstea sunt reprezentate de : datorii fata de furnizori, fata de bugetul statului, creditorii garantatii si creditarii ale societatii de care asociatul unic si administratorul societatii.

Elementul patrimonial	2019	2020
Datorii	1.576.725	1.780.632

4. ANALIZA SITUATIEI ECONOMICO FINANCIARA

4.1. Analiza patrimoniului societatii debitoare

Ne vom referi in cele ce urmeaza la situatia societatii la momentul premergator intarrii in procedura insolventei, respectiv analiza situatiei financiare a societatii in baza documentelor financiar contabile.

Societatea detine in patrimoniu :

Bunuri mobile, conform balantei la data de 31.11.2021.

Daca s-ar proceda la vanzarea acestora valoarea obtinuta, nu ar duce insa la obtinerea sumei date datorate creditorilor si nu ar acoperi in intregime creantele inscrise la masa credala, singurii care vor beneficia de sume in cel mai realist caz, in eventualitatea lichidarii societatii sunt creditorii garantatii in garantia carora se afla bunurile mobile ale debitoarei.

4.2. Analiza solvabilitatii, FR, NFR si a trezoreriei nete

Solvabilitatea reprezinta capacitatea societatii de a face fata obligatiilor scadente care rezulta fie din angajamente anterioare contractate, din operatiuni curente, fie din prelevari obligatorii. Se considera ca o entitate este solvabila daca urmatoarele egalitati sunt indeplinite :

Active imobilizate = Capital permanent

Active circulante = Datorii de exploatare

In practica, aceasta egalitate nu se intalneste deoarece ar fi necesara corelarea perfecta a incasarilor si platilor. Apare astfel necesitatea constituirii unei „ rezerve ” care sa faca fata neregularitatilor existente intre scadenta incasarilor si scadenta platilor. Aceasta rezerva este **fondul de rulment**. Fondul de rulment reprezinta parte din resursele financiare permanente care asigura finantarea activelor circulante reinoibile permanent. Astfel,

Fondul de rulment=Surse permanente - Alocari permanente

Necesitatea finantarii ciclului de exploatare trebuie sa fie acoperita din resursele din exploatare corespunzatoare. *Necesarul de fond de rulment* este diferenta dintre necesitatile de finantare ale exploatarii si datorile din exploatare. Astfel,

Necesarul de fond de rulment = Alocari ciclice - Surse ciclice

Indicatorii utilizati in analiza lichiditatii firmei (respectiv a proprietatii elementelor patrimoniale de a fi transformate in bani) sunt :

⇒ Rarata lichiditatii generale :

$Lg = \text{Active circulante} / \text{Datorii curente}$

⇒ Rata lichiditatii curente :

$Li+ (\text{Active circulante} - \text{Stocuri}) / \text{Datorii Curente}$

Pentru solvabilitatea firmei (respectiv capacitatea firmei de a face fata obligatiilor sale la termenele scadente), vor fi folositi urmatorii indicatori.

⇒ Rata solvabilitatii generale,

$Sg = \text{Active Totale} / \text{Datorii Totale}$

In calculul ratelor de lichiditate, la datorii pe termen scurt s-au luat in considerare toate datorile firmei, cu exceptia creditelor pe termen mediu si lung si a dobanzilor aferente acestora.

Potrivit uzantelor internationale situatia unei societati din punct de vedere al lichiditatii generale este satisfacatoare in conditiile situarii in jurul valorii 2. Cand datorile curente cresc mai repede decat activele curente, lichiditatea generala scade ceea ce poate fi semnul aparitiei unor probleme.

Stocurile sunt cel mai putin lichide dintre activele curente ale societatii, aparand pierderi in momentul lichidarii acestora. Astfel, din punct de vedere al lichiditatii societatea a inregistrat o situatie nesatisfacatoare in intervalul 2019-2020.

In ceea ce priveste solvabilitatea generala, cu cat rata este mai mare decat 1 si se apropie de 2 cu atat situatia financiara de ansamblu a intreprinderii este mai buna. Solvabilitatea generala masoara securitatea de care se bucura creditorii intreprinderii.

Indicatorul solvabilitatii generale prezinta valori subunitare intrucat societatea a immobilizat numeroase resurse financiare in active cu un grad mai scazut de lichiditate ceea ce a condus la aparitia blocajului financiar.

Lichiditatea insuficienta poate avea efecte nefavorabile asupra societatii. Astfel se pot inregistra limitari ale productiei, posibilitati reduse de a achizitiona cantitati mai mari de stocuri, modificarea conditiilor de acordare a creditului comercial de catre furnizori, problemele de lichidare ale societatii avand efect atat in amonte, in relatiiile cu furnizorii, cat si in aval, afectand relatiiile cu clienti.

4.3 Analiza SWOT

Scopul acestei analize este de a identifica principalele oportunitati ale companiei de a raspunde prin fructificarea punctelor tarzi si eliminarea celor slabe la influenta factorilor externi.

Puncte forte (F)	Puncte slabe (S)
1. Viziune moderna 2. Pachet de produse variate in forma si fond 3. Experienta acumulata in decursul anilor 4. Echipa unita, ambitioasa, motivata si cu o buna pregatire profesionala 5. Colaboratori profesionisti 6. Define o buna infrastructura materiala	1. Costul ridicat cu logistica 2. Capitalul redus si marja scazuta utilizata pentru a face rulaje semnificative 3. Statutului societati, insolventa fiind un element de temere in actualul context economic
Oportunitat (O)	Amenintari (A)

1. Piata inchirierilor este in continua crestere; 2. Competitorii au dificultati financiare - insolventa;	1. Politica concurentei 2. Criza financiara
--	--

5. NECESITATEA REORGANIZARII

5.1. Obiectivele planului de reorganizare

- Rentabilizarea si obtinerea de profituri nete care sa asigure viabilitatea societatii;
- Monitorizarea stricta a tuturor cheltuielilor societatii in scopul eliminarii celor neeconomicoase;
- Reabilitarea imaginii firmei in mediul de afaceri;
- Apelarea in perioada desfasurarii planului de reorganizare la consultant in domeniile deficitare, atunci cand este necesar.

Se propune prezentul plan de reorganizare cu adaptarea unei strategii de supravietuire si redresare, care sa conduca la:

- evitarea falimentului;
- obtinerea unei perioade de gratie in mentinerea activitatii si efectuarea unor transformari interne radicale;
- depasirea fazei crizei prin care trece societatea si relansarea activitatii economice pe principii economice cinstite, sanatoase, riguros urmarite, intr-un timp relativ scurt;
- mentinerea activitatii in segmentul sau de piata si crearea posibilitatilor de diversificare a serviciilor oferite si obtinerea unor noi segmente de piata profitabile;
- stabilirea unor masuri tehnice pentru evitarea acumularii de noi datorii si lichidarea treptata a celor existente.

5.2. Avantajele generale fata de procedura falimentului

❖ Falimentul unei societati situeaza debitoarea si creditorii pe pozitii antagonice, primi urmarind recuperarea integrala a creantei impotriva averii debitorului, iar acesta din urma mentinerea intreprinderii in viata comerciala. Daca in cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvarei intereselor debitorului, a carui avere este vanduta (lichidata) in intregime, in cazul reorganizarii cele doua deziderate se cumuleaza, debitorul continuandu-si activitatea, cu consecinta cresterii sale economice, iar creditorii profita de pe urma maximizarii valorii averii si a lichiditatilor suplimentare obtinute, realizandu-si in acest fel creantele intr-o proportie superioara decat cea ce s-ar realize in ipoteza falimentului.

❖ In cazul in care societatea va trece la procedura de faliment, creditorii bugetari si chirografari nu vor beneficia de sume in cazul unor eventuale distribuirii, decat in proportie foarte redusa sau chiar de loc .

Procesul de reorganizare comporta și alte avantaje :

- ❖ Continuand activitatea, creste considerabil gradul de vandabilitate al bunurilor unei societăți „active”, fata de situația valorificării patrimoniului unei societăți „moarte”, nefuncționale (patrimoniu care, nefolosit, este supus degradării inevitabile pana la momentul instrainarii);
- ❖ De asemenea, continuarea activității mărește considerabil sansele ca activul societății să fie vândut ca un ansamblu în stare de funcționare (ca afacere), chiar în eventualitatea nedorita a deschiderii procedurii de faliment;
- ❖ Avantajele de ordin economic și social ale reorganizării sunt evidente, tinând cont de necesitatea menținerii în circuitul economic a unei societăți care a avut un bun renume pe piata, a avut rezultate concretizate în obținerea unor cifre importante de afaceri și profituri de-a lungul celor 19 ani de activitate, a fost un bun și important contribuabil la bugetul de stat.
- ❖ Societatea are potențial și detine infrastructura, dotările și baza materială necesara, pentru că, o dată cu depășirea blocajului care a afectat întreaga piată, ca efect a crizei ce încă se manifestă, datorită pandemiei de COVID -19, și o dată cu revenirea și relansarea economiei românești să poată să reia și să-și desfăsoare activitatea, menținând și creând totodată locuri de muncă.

5.3 Situația comparativă între falimentul Soc. AGRO-AFACERI IN VITRO SRL și reorganizarea acesteia

Vânzarea întregului patrimoniu al Soc. AGRO-AFACERI IN VITRO SRL în cadrul procedurii de faliment ar duce la înstrăinarea acestui patrimoniu la o valoare inferioară valorii sale reale, având în vedere faptul că acesta ar fi vândut într-o procedură care, fiind caracterizată de celeritate, imprimă urgență tuturor actelor săvârșite în cadrul ei, astfel că, valorificarea de patrimoniu, deși se face la cele mai bune prețuri, nu poate atinge de cele mai multe ori valoarea reală.

Pe de altă parte asupra acestor valorificării falimentul își pune în mod inevitabil amprenta, atrăgând o anumită categorie de cumpărători și a căror ofertă este mult sub cea a pieței. La toate acestea se adaugă diminuarea masivă a vânzărilor pe piață produselor specifice datorită blocajului existent pe piață și a orientării populației doar spre achiziția produselor necesare traiului zilnic.

Activele debitoarei fiind grevate de garanții reale, iar în urma valorificării acestora valoarea acestora ar fi destinată acoperirii parțiale a creanțelor garantate. Din aceasta sumă care să se obțină din valorificarea activelor în caz de faliment, într-o variantă optimistă, ar urma să se suporte și costurile procedurale cum ar fi: cheltuielile cu conservarea patrimoniului până la vânzare (chirii, utilități, salarii personal), cheltuielile cu vânzarea (publicitate), onorariul

lichidatorului judiciar. Așadar, suma distribuită ar urma să fie mai mică în raport cu valoarea acestor costuri. Făcând o comparație între gradul de satisfacere a creanțelor în cadrul celor două proceduri, arătăm că în ambele cazuri există un patrimoniu vandabil destinat plății pasivului, dar că în procedura reorganizării lichidările destinate acoperirii pasivului provin în principal din activitatea comercială, concomitent cu conservarea patrimoniului, astfel încât, chiar în eventualitatea eșuării planului de reorganizare valoarea activelor rămâne aceeași.

Raportându-ne, în estimarea valorii de lichidare a activului Societății, la valoarea de evaluare a patrimoniului societății se poate desprinde concluzia că implementarea cu succes a Planului de reorganizare, va asigura acoperirea creanțelor creditorilor într-o masură mai ridicată decât aceasta ar fi posibila în eventualitatea falimentului.

Valorificarea activelor societății într-o procedura de faliment se realizează în condiții speciale care nu permit obținerea în schimbul activelor societății a valorii de piata a acestora.

In realitate, aceste sume, în cazul nefericit al intrării în procedura falimentului sunt mult mai mici, iar valorificarea bunurilor se realizează într-o perioadă mult mai lungă de timp după ce prețul acestora a mai scăzut, atât datorită lipsei cererii, dar și degradării fizice a bunurilor supuse vânzării.

6. PREZENTAREA PASIVULUI SOCIETATII

6.1. Pasivul societății - Tabelul definitiv de creante

La data intocmirii prezentului plan de reorganizare, conform tabelului definitiv cuprinzând creanțele impotriva averii societății AGRO-AFACERI IN VITRO SRL, depus la dosarul cauzei și publicat în BPI, datoriile societății sunt în suma totală de **975.203,46** lei creante admise.

Tabelul definitiv cuprinde toate creanțele asupra averii debitoarei AGRO-AFACERI IN VITRO SRL, la data deschiderii procedurii generale de insolvență, acceptate în tabelul preliminar și impotriva cărora nu s-au formulat contestații în conformitate cu prevederile art. 111. În acest tabel se arată suma solicitată, suma admisă și rangul de prioritate a creantei, fiind prezentat în Anexa 1 la prezentul plan de reorganizare.

Repartizarea pasivului debitoarei, pe grupe de creante se prezintă astfel:

Grupa	Creanta solicitata	Creanta acceptata
Creante bugetara - art.161 pct.5	520.395,00 lei	520.395,00 lei
Creanta garantata- art. 159 pct.3	404.254,00 lei	404.254,00 lei

Creanta chirografara- art. 161 pct.8	50.554,46 lei	50.554,46 lei
--------------------------------------	---------------	---------------

Tabelul definitiv de creante este intocmit in conformitate cu dispozitiile Legii nr. 85/2014 privind procedurile insolventei, creantele creditorilor fiind admise in categoriile de creante care corespund, dupa cum urmeaza:

Creante bugetare- reprezinta creantele constand in impozite, taxe, contributii, amenzi si alte venituri bugetare, precum si accesoriile acestora. Iosi pastreaza aceasta natura si creantele bugetare care nu sunt acoperite in totalitate de valoarea privilegiilor, ipotecilor sau a gajurilor detinute, pentru partea de creanta neacoperita;

Creantele chirografare- sunt creantele detinute de creditorii debitorului care nu beneficiaza de o cauza de preferinta. Sunt creditori chirografari si creditorii care beneficiaza de cauze de preferinta , ale caror creante nu sunt acoperite in totalitate de valoarea privilegiilor, a ipotecilor sau gajurilor detinute, pentru partea de creanta neacoperita. Simpla inscriere in Arhiva Electronica de Garantii Reale Mobiliare a unei creante nu determina transformarea acesteia in creanta care beneficiaza de o cauza de preferinta.

Creantele garantate - sunt creantele detinute de creditorii debitorului care beneficiaza de o cauza de preferinta. Sunt creditori care beneficiaza de cauze de preferinta , ale caror creante sunt acoperite in totalitate de valoarea privilegiilor, a ipotecilor sau gajurilor detinute si care sunt inscriere in Arhiva Electronica de Garantii Reale Mobiliare .

7. STRATEGIE DE REORGANIZARE

7.1. Masurile de reorganizare judiciara si de punere in aplicare a planului de reorganizare

A. pastrarea, in intregime sau in parte, de catre debitor , a conducerii activitatii sale, inclusiv dreptul de dispozitie asupra bunurilor din averea sa, cu supravegherea activitatii sale de catre administratorul judiciar desemnat in conditiile legii;

B. obtinerea de resurse financiare pentru sustinerea realizarii planului si sursele de provenienta a acestora, finantarile aprobat prin plan urmand sa beneficieze de prioritate la restituire potrivit prevederilor art. 159 ali. 1 pct.2 sau, dupa caz, potrivit prevederilor art.161 pct.2;

C. transmiterea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului catre una ori mai multe persoane fizice sau juridice, constituite anterior ori ulterior confirmarii planului;

D. fuziunea sau divizarea debitorului, in conditiile legii, inclusiv cu respectarea obligatiilor de notificare a operatiunilor de concentrare, potrivit legislatiei in domeniul concurentei. In cazul divizarii, dispozitiile art. 241 alin. 3 din Legea nr. 31/1990, republicata cu modificarile si completarile ulterioare, nu se aplica;

E. lichidarea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului, separate ori in bloc, libere de orice sarcini, sau darea in plata a acestora catre creditorii debitorului, in contul creantelor pe care acestia le au fata de avereia debitotrului. Se propune darea in plata a bunurilor debitorului catre creditorii sai va putea fi efectuata doar cu conditia prealabila a accordului scris al acestora cu privire la aceasta modalitate de stingere a creantei lor.

F. lichidarea parciala sau totala a activului debitorului in vederea executarii planului. Sumele de bani obtinute dupa vanzarea unor bunuri asupra carora poarta cauze de preferinta, potrivit prevederilor Codului civil, vor fi distribuite, obligatoriu, creditorilor titulari ai acelor cauze de preferinta cu respectarea dispozitiilor art.159 alin. 1 si 2.

G. modificarea sau stingerea cauzelor de preferinta, cu acordarea obligatorie in beneficiul creditorului titular a unei garantii sau protectii echivalente, potrivit prevederilor art. 78 alin. 2 lit. c) pana la acoperirea creantei acestora, inclusiv dobanzile stabilite conform contractelor sau conform planului de reorganizare, pe baza unui raport de evaluare , cu parcurgerea procedurii prevazute de art. 61;

H. prelungirea datei scadentei, precum si modificarea ratei dobanzii, a penalitatii sau a oricarei alte clauze din cuprinsul contractului ori a celorlalte izvoare ale obligatiilor sale;

I. modificarea actului constitutiv al debitorului, in conditiile legii;

J. emiterea de titluri de valoare de catre debitor sau oricare dintre persoanele prevazute la lit.D si E, in conditiile prevazute de Legea nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, si de Legea nr.. 297/2004, cu modificarile si completarile ulterioare.Pentru inscrierea in plan a unei emisiuni de titluri de valoare este necesar acordul expres, in scris, al creditorului care urmeaza sa primeasca titlurile de valoare emise, acord ce se da inainte de exprimarea votului asupra planului de reorganizare de catre creditori.Prin exceptie de la prevederile art. 205 alin. 2 din Legea nr. 297/2004, cu modificarile si operatiunile prevazute de prezenta litera sunt considerate operatiuni exceptate in sensul art. 205 alin. 1 din Legea nr. 297/2004, cu modificarile si completarile ulterioare;

K. prin exceptie de la prevederile lit. j, planul de reorganizare nu poate prevedea conversia creantelor bugetare in titluri de valoare;

L. inserarea in actul constitutiv al debitorului- persoana juridica – sau al persoanelor prevazute la lit. D si E a unor prevederi :

a) de prohibire a emiterii de actiuni fara drept de vot;

b) de determinare, in cazul diferitelor categorii de actiuni ordinare, a unei distributii

corespunzatoare a votului intre aceste categorii;

c) in cazul categoriilor de actiuni preferentiale cu dividend prioritat fata de alte categorii de actiuni , de reglementare satisfacatoare a numirii administratorilor reprezentand categoriile de actiuni respective in ipoteza neonorarii obligatiei de plata a dividendelor;

7.2. *Masuri de restructurare interna*

Masurile de restructurare interna ale societatii se refera la urmatoarele aspecte ale activitatii societatii:

❖ Elaborarea strategiilor detaliate pe zone de activitate;

- ❖ Redefinirea proceselor pe care le presupune fiecare activitate;
- ❖ Redefinirea resurselor interne necesare implementarii strategiei.

MEDIUL EXTERN

Factorii care ne influenteaza, dar care se afla in „zona de griji” sunt :

- ✓ Conjectura economica generala a tarii;
- ✓ Politica de credite a bancilor - daca se va reveni la accesarea facila a finantarilor de catre clienti, atunci consumul in acest sector economic va creste exponential, pentru ca inca exista o nevoie naturala uriasa de dezvoltare (atat pentru persoanele fizice cat si pentru comunitati);
- ✓ Politicile si stategiile furnizorilor strategici pe piata locala;
- ✓ Evolutia monedei nationale fata de euro - cu impact direct asupra preturilor de achizitie dar si a evolutiei costurilor (utilitati, combustibili, etc.);

Factorii care se afla in „zona de influenta” sunt :

- ✓ Piata;
- ✓ Jucatorii din piata;

Astfel, prin Politica de Vanzare se vor urmari urmatoarele aspecte :

- ✓ Prospectarea de piata;
- ✓ Cunoasterea si dezvoltarea relatiilor cu clientii cu potential repetitiv;
- ✓ Prin actiunea de prospectare de piata vor fi de asemenea identificati si ofertantii clientii finali;
- ✓ Cunoasterea concurentei va fi unul din obiectivele de importanta maxima pentru ca pe baza acestei cunoasteri se stabilesc zonele de flexibilitate si de competitivitate in procesul de ofertare;

MEDIUL INTERN

Factorii din „zona de griji” nu sunt definiti pentru nici un fel de organizatie. Se considera ca orice componenta a mediului intern poate fi influentata si controlata prin deciziile de management.

Factorii din „zona de influenta”

- ✓ Conditiiile de munca;
- ✓ Accesul la informatii si la KNOW-how;
- ✓ Nivelul de pregatire al angajatilor dar si luarea in considerare a unor planuri de dezvoltare pentru angajati cu performante deosebite;
- ✓ Sistemul de proceduri de lucru specifice zonei;

In economia de piata, orice organizatie si in mod deosebit o organizatie cu scop lucrativ isi concepe o politica proprie, prin care isi desemneaza directiile de evolutie in viitor, precum si modalitatatile concrete de infaptuire a acesteia, politica ce trebuie sa-i asigure permanent pe piata si mai ales dezvoltarea in ansamblu.

In activitatea oricarei organizatii alegerea strategiei de marketing marcheaza un moment important, ce finalizeaza etapa in care s-au definit misiunea si scopurile urmarite, pe baza unei analize atente si pertinente a situatiei sale.

Strategiile de succes sunt cele prin care se determina oportunitatile de piata si avantajul competitiv, avand la baza rezultatele controlului de marketing ce pun in evidenta riscurile, situatiile favorabile, punctele tarilor si slabe ale organizatiei. Prin transpunerea lor in practica trebuie sa se creeze un asemenea sistem de raporturi intre societate si mediul ambiant incat sa se asigure plasarea ei intr-o pozitie cat mai buna in confrontarea cu ceilalți competitori.

Stabilitatea din punct de vedere economic si al spatiului (locatiei) si calitatea mentinuta de-a lungul anilor, confera o strategie buna facuta de catre firma.

Oricat de precise si de realiste ar fi obiectivele stabilite de catre societate, daca nu se aleg cai si mijloace adecvate de realizare, adica nu se adopta o strategie corespunzatoare, scopurile propuse nu se pot atinge. De aceea are foarte mare importanta in activitatea de marketing elaborarea strategiilor care ii asigura obtinerea performantelor vizate.

Misiunea firmei este de a oferi intotdeauna consumatorilor sai tot ceea ce este mai bun prin, calitatea serviciilor oferite, inovatia de a raspunde cerintelor pietii, atragerea si retinerea oamenilor de calitate si actionarea in maniera etica.

8. CATEGORII DE CREANTE, TRATAMENTUL CREANTELOR, DISTRIBUIRII SI PROGRAMUL DE PLATA

8.1. Tabelul definitiv de creante al debitoarei AGRO-AFACERI IN VITRO SRL

Cuantumul total al pasivului potrivit tabelului definitiv al creanelor se ridică la suma de 975.203,46 lei.

Situatia pasivului este următoarea:

Creanțe bugetare în sumă totală de 520.395,00 lei deținute de:

- AJFP Bistrița-Năsaud - Bistrița, str. 1 Decembrie, nr.6, jud. Bistrița-Năsaud cu o creanță în quantum de 520.395,00 lei.

Creantele bugetare fata de AJFP BISTRITA-NASAUD vor fi acoperite integral în cursul reorganizării, astfel :

- 15% in primul an
- 35% in al doilea an
- 50% in al treilea an

Creanțe garantate în sumă totală de 404.254,00 lei deținute de:

- Basoc Iulia -Romania, cu o creanță în quantum de 404.254,00 lei.

Creantele garantate fata de Basoc Iulia vor fi acoperite integral în cursul reorganizării, astfel :

- 15% in primul an
- 35% in al doilea an
- 50% in al treilea an

Creanțe chirografare în sumă totală de 50.554,46 lei deținute de creditorii chirografari conform tabelului definitiv de creante nr. 370/28.03.2022, anexa a prezentului plan de reorganizare.

Creantele chirografare in suma totala de 50.554,46 lei NU vor fi acoperite in cursul reorganizarii.

8.2 Distribuiri

8.2.1. Distribuiri catre creditorii bugetari, prevazuti la art.138 alin. 3 lit c)

Din categoria creditorilor bugetari, face parte AJFP BISTRITA-NASAUD cu o creanta in valoare totala de 520.395,00 lei. Avantajul creditorilor bugetari, asa cum am mai aratat fata de faliment consta in faptul ca in reorganizarea, societatea va fi un platitor de sume importante catre bugetul de stat si celelalte bugete cu titlu de creante curente.

Plata se va face esalonat potrivit planului de plati cuprins in Anexa. Distribuirea catre creditori se va efectua in proportie de 100%.

Prin planul de reorganizare se propune achitarea creditorilor bugetari intr-o proportie de 100% fata de valoarea creantelor inregistrate in tabelul definitiv, o valoare net superioara fata de previziunile falimentului in care aceasta categorie nu va fi indestulata.

8.2.2. Distribuirile catre creditori garantati, prevazute la art. 138 alin. lit a)

Planul de reorganizare prevede, fata de creditorul garantat Basoc Iulia – faptul ca creantele garantate fata de creditorul garantat vor fi acoperite in cursul reorganizării esalonat potrivit planului de plati cuprins in Anexa . Distribuirea catre creditori se va efectua in proportie de 100%.

○ In ceea ce priveste creditorii garantatii implementarea prezintului plan de reorganizare prezinta beneficii in ceea ce priveste gradul de recuperare a creantei detinuta de acestia.

In ipoteza deschiderii fata de societate a procedurii falimentului cu privire la acoperirea creantelor din aceasta categorie exista riscul de acoperire paritala a acestora in proportie mult mai mica decat cea propusa prin plan. Acest risc este generat in special de segmentul de piata caruia i se adreseaza oferta de vanzare pentru bunurile existente in patrimoniul societatii.

Acest fapt are impact semnificativ asupra valorii de evaluare a activelor societatii avand in vedere ca valoarea de lichidare a activelor societatii ce constituie obiectul garantilor creditoarei nu este de natura sa acopere valoarea creantei creditioarei, decat parcial.

8.2.3. Distribuirile catre creditorii chirografarii, prevazute la art.138 alin. 3 lit e) si defavorizate prin planul de reorganizare

○ Raportat la posibilitatiile de plata ale debitoarei, in baza cash-flow-ului previzionat intocmit conform activitatii previzionate pe perioada maxima admisa de lege 3 ani de zile, se constata faptul ca Societatea nu are capacitatea de a genera suficient excedent de numerar pentru a face distribuirile de sume catre categoria creantelor chirografare .

Prin urmare planul de reorganizare nu prevede distribuirea de sume catre creditorii chirografari inscrisi in tabel.

8.3 . Tratamentul creantelor

Asa cum prevede Legea 85/ 2014, planul va indica „perspectivele de redresare” ale debitoarei „masurile concordante” propuse in acest sens, „tratamentul creantelor” si „masurile adecvate” pentru aplicarea planului.

In acest sens, mentionam categoriile de creante propuse spre votarea planului de reorganizare in conformitate cu art. 138 alin.3 din Legea 85/2014, sunt :

- ✓ Creantele bugetare (art. 138 alin. 3 lit. c)- nefavorizate prin planul de reorganizare;
- ✓ Creantele garantate (art.138alin. 3 lit. a) - nefavorizate prin planul de reorganizare;
- ✓ Creantele chirografare (art. 138 alin. 3 lit. e) - defavorizate pri planul de reorganizare;

8.4. Programul de plata a creantelor inscrise in tabelul definitiv

In conformitate cu prevederile art. 132 alin. 2 din Legea nr. 85/2014, planul de reorganizare al societatii trebuie sa prevada in mod obligatoriu programul de plata a creantelor.

In conformitate cu prevederile art. 5 pct. 53 din Legea nr. 85/2014 prin programul de plata al creantelor se intlege tabelul de creante mentionat in planul de reorganizare care cuprinde quantumul sumelor pe care debitorul se obliga sa le plateasca creditorilor, prin raportare la tabelul definitiv de creante si la fluxurile de numerar aferente planului de reorganizare, si care cuprinde quantumul sumelor datorate creditorilor conform tabelului definitiv de creante pe care debitorul se obliga sa le plateasca acestora si termenele la care debitorul urmeaza sa plateasca aceste sume.

Suma totala a creantelor admise in Tabelul definitiv al creantelor este de 975.203,46 lei din care prin plan de reorganizare, societatea isi asuma achitarea in parte a creantelor inscrise in tabelul definitiv de creante, in quantum de 924.649,00 lei precum si termenul de realizare a acestora, astfel:

➤ In programul de plati, finalizarea acestor demersuri s-a estimat ca fiind posibila cu trimestrul al- III -lea al anului I de reorganizare , pornind de la ideea ca activitatea debitoarei va continua intr-un mod productiv.

In cazul in care din activitatea desfasurata debitorul va putea achita programul de plati anterior termenului estimat, plata creditorilor se va efectua in avans.

8.2.7. Descarcarea de obligatii si de raspundere a debitorului

In conformitate cu art.140 alin. 1 din Legea 85/2014 cand sentinta de confirmare a unui plan de reorganizare intra in vigoare, activitatea debitorului este reorganizata in mod corespunzator; creantele si drepturile creditorilor si ale celorlalte parti interesante sunt modificate astfel cum este prevazut in plan.

Astfel, in cazul pronuntarii de inchidere a procedurii de reorganizare ca urmare a respectarii obligatiilor asumate prin planul de reorganizare, creantele creditorilor se considera a fi stinse integral iar debitoarea este descarcata de obligatile sale fata de acestia, cu exceptia celor avand

termene de plata care depasesc perioada planului de reorganizare si care vor fi achitata conform contractelor din care rezulta.

Creantele ce urmeaza a se nasc pe parcursul implementarii planului de reorganizare urmeaza a fi achitata in conformitate cu actele juridice din care acestea se nasc, potrivit prevederilor art. 102 alin.6 din Legea nr.85/2014.

8.2.8. Plata retributiei administratorului judiciar

Potrivit prevederilor art.140 alin 6 din Legea nr. 85/2014 programul de plati trebuie sa preciseze plata administratorului judiciar, remuneratia administratorului judiciar pentru perioada de reorganizare judiciar va fi achitata din fondurile debitoarei. In ceea ce priveste onorariul de succes acesta este de 1% din recuperarea creantelor, vanzarea activelor sau orice alta distribuire de sume.

Pe perioada derularii planului de reorganizare administratorul judiciar va primi un onorariu fix in cuantum de 499 lei /lunar exclusiv TVA , conform Procesului verbal al adunarii creditorilor nr. 287/07.03.2022.

9. FEZABILITATEA PLANULUI

Planul este realist deoarece se bazeaza pe argumente solide:

- a) o piata de desfacere interna acceptabila si in continua crestere;
- b) forta de munca este dimensionata si structurata optim si induce cheltuieli relativ mici in structura costurilor de exploatare;
- c) societatea se bazeaza pe o anumita clientele, formata dea lungul timpului si care poate aduce venituri inseminate societatii ;
- d) sursele de venituri identificate se bazeaza pe cresterea numarului de client ca urmare a cresterii calitatii serviciilor oferite si redresarii situatiei economice nationale.

10. CONTROLUL IMPLEMENTARII PLANULUI

In conditiile Sectiunii a VI- a din Legea 85/2014 , aplicarea planului de reorganizare de catre societatea debitoare este supravegheata de 3 autoritati independente, care colaboreaza pentru punerea in practica a prevederilor din cuprinsul acestuia.

Judecatorul -sindic reprezinta „ forul suprem ”, sub conducerea caruia se deruleaza intreaga procedura .

Creditorii sunt „ ochiul critic ” al activitatii desfasurate in perioada de reorganizare. Interesul evident al acestora pentru indeplinirea obiectivelor propuse prin plan (acoperirea pasivului) reprezinta un suport practic pentru activitatea administratorului judiciar, intrucat din coroborarea opinilor divergente ale creditorilor se pot contura cu o mai mare claritate modalitatile de interventie, in vederea corectarii sau optimizarii din mers a modului de lucru si de aplicare a planului.

Creditorii nu sunt numai beneficiarii procedurii ci, asa cum am mai aratat , sunt si un organ de supraveghere a modului in care planul de reorganizare este dus la indeplinire. Supravegherea exercitata de creditori este o manifestare a contradictorialitatii ca element esential in procedurile de drept comun.

Prezenta creditorilor in cadrul desfasurarii procedurii reorganizarii se manifesta in genere prin intermediul prerogativelor prevazute de legiuitor la:

- art.143 din Legea 85/2014 - „ dacă debitorul NU se conformează planului sau desfasurarea activitatii aduce pierderi averii sale sau se cumuleaza noi datorii catre creditorii din cadrul procedurii, oricare dintre creditori sau administratorul judiciar pot solicita oricand judecatorului sindic sa dispuna intrarea in faliment a debitorului ”.

- art. 144 (1) din Legea 85/2014 „ Debitorul, prin administratorul special, sau dupa caz administratorul judiciar va trebui sa prezinte trimestrial rapoarte comitetului creditorilor asupra stuatiei finaciare a averii debitorului. Uletrior aprobarii lor de catre comitetul creditorilor, rapoartele vor fi inregistrate la grefa tribunalului, iar debitorul sau dupa caz administratorul judiciar va notifica acest fapt tuturor creditorilor, in vederea consultarii rapoartelor ”.

Administratorul special va conduce activitatea debitoarei pe perioada reorganizarii sub supravegherea administratorului judiciar.

In ceea ce priveste **administratorul judiciar**, acesta este entitatea care are legatura directa cu latura palpabila a activitatii debitoarei, exercitand un control riguros asupra derularii intregii proceduri, conducand din punct de vedere operational societatea, si avand posibilitatea si obligatia legala de a interveni acolo unde constata ca, din varii motive, s-a deviat de la punerea in practica a planului votat de creditori.

De asemenea, administratorul judiciar, prin departamentele sale specializate, asigura debitoarei sprijinul logistic si faptic pentru aplicarea strategiilor economice, juridice si de marketing optime.

Asa cum am mai aratat, controlul aplicarii planului se face de catre administratorul judiciar prin :

- Supravegherea tuturor actelor, operatiunilor si platilor efectuate de debitoare, cuprinse in registrul special prevazut de art. 87 alin.2 din legea 85/2014 ;
- Informari si rapoarte periodice din partea debitoarei catre administratorul judiciar ;
- Intocmirea si prezentarea saptamanala de catre conducerea debitoarei a previziunilor de incasari si plati pentru saptamana urmatoare ;
- Sistemul de comunicarea cu debitoarea prin intermediul notelor interne, si prin prezena unui reprezentant al administratorului judiciar la sediul acesteia ori de cate ori este necesar ;
- Rapoartele financiare trimestriale, prezentate de catre administratorul judiciar in conformitate cu dispozitiile art.144 din Legea 85/2014 ;
- Supravegherea indeplinirii, fara intarziere, a schimbarilor de structura prevazute prin plan ;
- Sesizarea judecatorului sindic cu orice problema care necesita o solutionare din partea acestuia.

In concluzie, controlul strict al aplicarii prezentului plan si monitorizarea permanenta a derularii acestuia, de catre factorii mentionati mai sus, constituie o garantie solida a realizarii obiectivelor pe care si le propune, respectiv plata pasivului si meninterea debitoarei in viata comerciala.

11. CONCLUZII

1. Prin prezentul **PLAN DE REORGANIZARE** debitorul propune in fapt creditorilor redresarea economico-financiara a societatii pe baza unei strategii coerente pe termen lung.
2. Pentru realizarea planului si implicit redresarea societatii, planul de reorganizare prevede, in principal, urmatoarele **MASURI** :
 - Masuri interne de restructurare, comercial, marketing, resurse umane, etc. Respectiv :
 - renegocierea preturilor si a conditiilor de calitate care sa conduca la cresterea numarului de clienti;
 - asigurarea unei cresteri mai sustinute si a unui flux pozitiv de lichiditati ;
 - reducera vitezei de rotatie a mijloacelor circulante prin reducerea stocurilor cu miscare lenta si fara miscare, a mariri vitezei de vanzare a marfurilor, etc. ;
 - cresterea calitatii fortele de munca prin selectionarea acesteia corespunzator postului de lucru ;
 - remunerarea salariatilor corespunzator contributiei individuale ;
 - responsabilitatea fata de indeplinirea obligatiilor pe post, prin interesul fata de eficienta muncii ca urmare a recompensei sau fata de sanctionarea ineficientei activitatii in cadrul postului;
 - evaluarea posturilor in vederea stabilirii unei noi grile de salarizare care sa corespunda cu noii indicatori de performanta;
 - reanalizarea si reactualizarea fisei postului in stransa corelatie cu nevoile indeplinirii unor activitati de stricta necesitate societatii.

- pastrarea disciplinei financiare instituita odata cu semnalarea primelor semne ale starii de insolventa;
- controlul strict asupra cheltuielilor efectuate si al recuperarii creantelor, impreuna cu compartimentul juridic.

In situatia in care, din diverse motive, care nu tin de practicile uzuale ale strategiilor economice pe termen lung, creditorii vor acorda un vot negativ la planul de reorganizare cu siguranta nu se identifica decat un singur avantaj, insa doar pe termen scurt, recuperarea rapida a creantelor restante, dar intr-o proportie mult mai mica decat in cazul reorganizarii.

O data cu aparitia primelor semne ale starii de insolventa conducerea societatii a demarat un plan de masuri care sa reduca efectele negative asupra societatii, insa eliminarea starii de insolventa nu se poate realiza fara sprijinul creditorilor prin procedura colectiva instituita de legea 85/2014.

In concluzie, controlul strict al aplicarii prezentului plan si monitorizarea permanenta a derularii acestuia, de catre factorii mentionati in cuprinsul planului, constituie o garantie solida a realizarii obiectivelor pe care si le propune, respective plata pasivului asumat prin plan si meninterea afacerii societatii AGRO-AFACERI INVITRO SRL SRL in viata comerciala, motiv pentru care supunem votului Dvs. Prezentul plan de reorganizare.

De asemenea, solicitam onoratei instante confirmarea prezentului plan de reorganizare, in conformitate cu prevederile Legii nr.85/2014 privind procedura insolventei.

12. ANEXE

Anexa 1 - tabelul definitiv de creante ;

Anexa 2 - programul de plati;

Cu deosebita consideratie,

SOC. AGRO-AFACERI INVITRO SRL

Prin administratorul general - Basoc Paul-Dumitru



DEBITOAREI AGRO-AFACERI IN VITRO SRL PE DURATA PLANULUI DE REORGANIZARE

AN I DE REORGANIZARE			AN II DE REORGANIZARE			AN III DE REORGANIZARE					
Nr	Denumire creditor	Suma de plată prin Plan în 3 ani	Procent acordat prin Plan pe 3 ani	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
1.	AJFP Bistrița-Năsaud	520.395,00 lei	100%	-	39.060 lei	39.060 lei	45.535 lei	45.535 lei	65.050 lei	65.050 lei	65.050 lei
	Total creante bugetare	520.395,00 lei	100%			39.060 lei	39.060 lei	45.535 lei	45.535 lei	65.050 lei	65.050 lei
1.	Basoc Iulia	404.254,00 lei	100%	-	-	30.319 lei	35.372 lei	35.372 lei	35.372 lei	50.532 lei	50.532 lei

Program plate |

Total creante garantate	404.254,00 lei	100%		30.319 lei	30.319 lei	35.372 lei	35.372 lei	50.532 lei	50.532 lei	50.532 lei
Hota										
creante										
Administrator special - Bucuresti										
con Tab										
De										

SOC. AGRO-AFACERI IN VITRO SRL

Administrator special - Bucuresti Paul-Dumitru

