

**TRIBUNALUL DAMBOVITA**

**SECTIA II-a CIVIL de CONTENCIOS Administrativ si Fiscal**

**DOSAR NR: 2564/120/2021**

**DEBITOR: SC AGRICANTUSSRL – in insolventa, in insolvency, en procedure collective**

### **PLAN DE REORGANIZARE**

**DEBITOR: SC AGRICANTUS SRL , - în insolvența, in insolvency, en procedure collective**

Sediul: Romania, Sat Manastirea, Comuna Crevedia, Soseaua Bucuresti-Targoviste nr. 232 B, Judet Dambovita

**Nr. Inregistrare ONRC J15/268/2014, CUI 14703159**

**ADMINISTRATOR JUDICIAR: Management Reorganizare Lichidare-Iasi SPRL**

**Plan intocmit de :**

**Debitor prin Administrator Special: DELETIOGLU DENIZ**

## **1.Elemente de sinteza**

### **Identificare parti**

**Date privind dosarul:** Număr dosar 2564/120/2021, aflat pe rolul Tribunalului Dambovita,SECTIA II-a CIVIL de CONTENCIOS Administrativ si Fiscal

**DEBITOR: SC AGRICANTUS SRL , - în insolvența, in insolvency, en procedure collective**

Sediul: Romania, Sat Manastirea, Comuna Crevedia, Soseaua Bucuresti-Targoviste nr. 232 B, Judet Dambovita

**Nr. Inregistrare ONRC J15/268/2014, CUI 14703159**

**Administrator judiciar : Management Reorganizare Lichidare-Iasi SPRL**

**Administrator special: DELETIOGLU DENIZ**

### **1.2. Definitii**

**Planul de reorganizare** ("Planul de reorganizare" sau "Planul")

Planul care indică perspectivele de redresare în raport cu posibilitățile și specificul activității debitorului, cu mijloacele financiare disponibile și cu cererea pieței față de oferta debitorului, incluzând și programul de plată a creanțelor. Prin programul de plată a creanțelor – se înțelege graficul de achitare a acestora menționat în planul de reorganizare care include cuantumul sumelor pe care debitorul se obligă să le plătească creditorilor, dar nu mai mult decât sumele datorate conform tabelului definitiv de creanțe iar în cazul creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferință sumele vor putea include și dobânzile și termenele la care debitorul urmează să plătească aceste sume. Plățile sunt detaliate în programul de plăți, anexă la acest plan.

### **Reglementarea legală**

Reglementarea legală care stă la baza întocmirii prezentului plan de reorganizare este Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, prin care se oferă debitorului față de care s-a deschis procedura generală a insolvenței, posibilitatea să-și continue activitatea comercială prin reorganizarea activității pe baza unui plan de reorganizare, care conform

prevederilor art. 133, alin. (1): „va indica perspectivele de redresare în raport cu posibilitățile și specificul activității debitorului, cu mijloacele financiare disponibile și cu cererea pieței față de oferta debitorului și va cuprinde măsuri concordante cu ordinea publică (...)”.

Condițiile preliminare pentru depunerea Planului de reorganizare a **SC AGRICANTUS SRL - în insolvența, in insolvency, en procedure collective**, conform art. 132 alin. (1) lit. b) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, cu modificările și completările ulterioare au fost îndeplinite, după cum urmează:

- intenția de reorganizare a activității societății a fost exprimată de către aceasta cu ocazia deschiderii procedurii insolvenței, aceasta depunând atașat cererii de deschidere a procedurii insolvenței intenția manifestată de către societate, de a-și reorganiza activitatea pe baza unui plan de reorganizare, aceasta fiind anexată la prezentul plan de reorganizare.
- administratorul judiciar a precizat în cadrul raportului prevăzut de art. 97 din Legea nr. 85/2014, faptul că activitatea Societății poate fi reorganizată pe baza unui plan rațional de activitate;
- tabelul definitiv al creanțelor debitorului a fost publicat în data de 15.05.2023 în BPI 8257/15.05.2023, termen prelungit cu 30 de zile în baza încheierii de ședință din 19.06.2023;
- debitoarea nu a mai fost subiect al procedurii instituite în baza Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență.
- nici societatea și niciun membru al organelor de conducere al acesteia nu a fost condamnat definitiv pentru niciuna dintre infracțiunile prevăzute de art. 132 alin. (4) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență.

### **1.3. Planul de reorganizare – Autorul planului**

Planul de reorganizare al **SC AGRICANTUS SRL - în insolvența, in insolvency, en procedure collective** este depus de către Debitor prin **Administrator special**, alegere care a fost considerată cea mai viabilă având în vedere următoarele considerente:

- experiența Administratorului Special în cadrul acestui tip de activitate de peste 20 ani în cadrul acestei societăți;

- faptul că toate prevederile specifice planului de reorganizare, respectiv a planului de plăți au la baza informații furnizate de Administratorul Special. Toate prognozele se bazează pe realități atât la nivelul companiei cât și la nivelul pieței. Astfel, administratorul special cunoaște cel mai bine realitățile existente pe planul intern și extern al acesteia, având o imagine fidelă asupra situației actuale și asupra

obiectivelor de urmărit în perspectiva reorganizării, fiind în măsură să stabilească strategia de restructurare a activității debitoarei și negocierea condițiilor de continuare a activității pe baza unui plan de reorganizare cu creditorii bugetari și furnizorii importanți ai debitoarei. În temeiul art. 97, alin. (3) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, având în vedere că activitatea debitoarei poate fi redresată pe baza unui plan de reorganizare.

#### **1.4. Scopul planului**

Prezentul plan are ca scop reorganizarea judiciară a **SC AGRICANTUS SRL - în insolvență, in insolvency, en procedure collective**, societate aflată în stare de insolvență, care coincide cu scopul Legii nr. 85/2014, proclamat fără echivoc în art. 2 al legii, și anume „acoperirea pasivului debitorului, cu acordarea, atunci când este posibil, a șanse de redresare a activității acestuia”. Societatea prin cererea înregistrată la Tribunalul Dambovită Secția II Civil Contencios Administrativ în data de 05.07.2021 a solicitat deschiderea procedurii generale a insolvenței, în dosarul nr. 2564/120/2021, menționând că dorește redresarea situației în baza unui plan de reorganizare, conform prevederilor art. 132 și art. 133 din Legea nr.85/2014.

Planul de reorganizare al **SC AGRICANTUS SRL - în insolvență, in insolvency, en procedure collective** are ca scop principal redresarea societății prin instituirea unei supravegheri atente din partea creditorilor și a administratorului judiciar, precum și acoperirea într-o proporție cât mai însemnată a datoriilor acumulate. Prin prisma datoriilor de acoperit, principalul mijloc de realizare privit din perspectiva Legii privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, îl constituie tocmai reorganizarea economică a societății debitoare, salvarea și menținerea acesteia în circuitul economic și social, cu toate consecințele care decurg. Aceasta pentru că, în concepția legiuitorului, este mult mai probabil ca o afacere funcțională să poată genera resursele necesare acoperirii pasivului decât ar putea să o facă operațiunea de lichidare a averii unei societăți aflate în faliment. Procedura reorganizării, prin continuarea activității debitorului, implică fie realizarea unor modificări de ordin structural în activitatea curentă a societății aflate în dificultate, fie implementarea unui sistem de supraveghere strict a activității societății. Această activitate va trebui pliată după noua strategie, creionată prin planul de reorganizare, unde se vor folosi resursele existente și cele care urmează a fi atrase, unde scopul final va fi de a obține profit care să-i permită societății să-și achite datoriile și să-și desfășoare activitatea. Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii nr. 85/2014, trebuie să satisfacă scopul reorganizării lato sensu, și anume menținerea debitoarei în viața comercială și socială, cu efectul menținerii serviciilor și produselor debitorului pe piață. Totodată, reorganizarea înseamnă protejarea intereselor creditorilor, care au o șansă în plus la realizarea creanțelor lor. Argumentele care pledează în favoarea acoperirii pasivului societății prin reorganizarea activității acesteia sunt accentuate cu atât mai mult în actualul context al inexistenței de bunuri ce ar putea fi valorificate în cadrul procedurii falimentului. În acest context, încercarea de acoperire a pasivului societății prin lichidarea bunurilor



din patrimoniul acesteia va necesita un interval de valorificare destul de îndelungat generat de specificul bunurilor existente în patrimoniul său, dar și de cererea pentru acestea, sumele obținute din valorificarea activelor putându-se dovedi insuficiente pentru acoperirea într-o manieră satisfăcătoare a creanțelor existente împotriva societății. De asemenea, cheltuielile generate de derularea unei proceduri de lichidare a activelor societății, se pot dovedi superioare celor generate de continuarea activității acesteia. Din punct de vedere conceptual, reorganizarea înseamnă trasarea realistă a unor obiective ce trebuie atinse în orizontul de timp planificat, sub aspectul angajării unor noi afaceri, a îmbunătățirii calității și cantității produselor și serviciilor existente.

Planul de reorganizare constituie o adevărată strategie de redresare, bazată pe adoptarea unei politici corespunzătoare de management, marketing, organizatorice și structurale toate menite să transforme societatea din una aflată în dificultate într-un competitor viabil generator de plus valoare și beneficii.

### **Principiile planului**

Principiul care stă la baza întocmirii planului este exploatarea eficientă a activității desfășurate de societate și recuperarea creanțelor neîncasate deținute de aceasta. Profitul rezultat din continuarea activității împreună cu sumele obținute din recuperarea creanțelor neîncasate și sumele provenite din vânzarea unor active dacă este cazul, urmează să acopere creanțele înscrise la masa credală. Societatea debitoare a semnalat existența stării de insolvență și și-a exprimat intenția de a-și reorganiza activitatea, considerând că trebuie să intervină în vederea redresării situației. Prin incheierea pronunțată de judecătorul-sindic în dosarul nr.2564/120/2021 aflat pe rolul Tribunalului Dambovita Sectia II-a Civil Contencios Administrativ a fost admisă cererea de deschidere a procedurii generale a insolvenței, iar administrator judiciar provizoriu a fost numit MANAGEMENT REORGANIZARE IASI SPRL. Administratorul judiciar a întocmit tabelul definitiv al creanțelor debitorului, care a fost publicat în 15.05.2023 în BPI 8257/15.05.2023, în care sunt înscrise creanțe în valoare totală de 25.715.401,12 lei, din care creanțe cu drept de vot în cuantum de 14.567.994,23 lei. Planul prevede restructurarea și continuarea activității debitorului, iar conținutul acestuia respectă cerințele Secțiunii 6 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență. Prin propunerile formulate de debitoare în prezentul plan, se dorește crearea premiselor necesare relansării și continuării activității în vederea acoperii pasivului conform art. 4 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, astfel încât Adunarea creditorilor să voteze pozitiv planul de reorganizare și în aceste condiții acesta să fie confirmat de judecătorul-sindic. Conform prevederilor art. 139 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență planul urmărește un tratament corect și echitabil pentru toate categoriile de creditori, respectând următoarele condiții:

- niciuna dintre categoriile care resping planul și nicio creanță care respinge planul nu primesc mai puțin decât ar fi primit în cazul falimentului
- nicio categorie sau nicio creanță aparținând unei categorii nu primește mai mult decât valoarea totală a creanței sale;
- în cazul în care o categorie defavorizată respinge planul, nicio categorie de creanțe cu rang inferior categoriei defavorizate neacceptante, astfel cum rezultă din ierarhia prevăzută la art. 138 alin. (3), nu primește mai mult decât ar primi în cazul falimentului;
- planul prevede același tratament pentru fiecare creanță în cadrul unei categorii distincte, cu excepția rangului diferit al celor beneficiare ale unor cauze de preferință, precum și în cazul în care deținătorul unei creanțe consimte la un tratament mai puțin favorabil pentru creanța sa.

ART. 132 (1) Următoarele categorii de persoane vor putea propune un plan de reorganizare:

a) debitorul, cu aprobarea adunării generale a acționarilor/asociaților, în termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creanțe, cu condiția formulării intenției de reorganizare potrivit art. 67 alin. (1) lit. g), dacă procedura a fost declanșată de acesta, și în termenul prevăzut de art. 74, în cazul în care procedura a fost deschisă ca urmare a cererii unuia sau mai multor creditori;

b) administratorul judiciar, de la data desemnării sale și până la îndeplinirea unui termen de 30 de zile de la data publicării tabelului definitiv de creanțe;

c) unul sau mai mulți creditori, deținând împreună cel puțin 20% din valoarea totală a creanțelor cuprinse în tabelul definitiv de creanțe, în termen de 30 de zile de la publicarea acestuia; administratorul judiciar este obligat să pună la dispoziția acestora informațiile existente și necesare pentru redactarea planului. În acest sens, debitorul, prin administrator special, sau administratorul judiciar, în măsura în care acesta din urmă le deține, dacă dreptul de administrare i-a fost ridicat debitorului, au obligația ca, în termen de maximum 10 zile de la primirea solicitării, să pună la dispoziția creditorului actele și informațiile prevăzute de art. 67 alin. (1) lit. a), b) și e), actualizate corespunzător depunerii tabelului definitiv de creanțe. Se va pune la dispoziția creditorului și lista tuturor creanțelor născute în timpul procedurii, precum și orice alte documente solicitate, care sunt utile pentru redactarea unui plan de reorganizare.

Obiectivul principal al planului îl constituie menținerea activității societății și achitarea totală a creanțelor, iar reorganizarea operațională și financiară are în vedere achitarea totală a creanțelor restante, prezentând o situație de restituire a obligațiilor față de creditori, într-un quantum net superior

cu cel la care s-ar fi îndestulat aceștia în cazul în care s-ar fi inițiat procedura de faliment.

### **Surse de finanțare**

Resursele financiare pentru susținerea planului de reorganizare vor fi obținute din:

- veniturile din activitatea de exploatare, respectiv activități de vânzare legume fructe;
- venituri din vânzări active imobile și mobile aflate în proprietatea debitorului identificate în cadrul raportului de evaluare pus la dispoziție creditorilor și instanței de judecată;
- O altă resursă financiară pentru susținerea planului de reorganizare constă în sumele obținute din recuperarea creanțelor neîncasate;
- Ca surse și măsuri alternative de finanțare se are în vedere și posibilitatea aportului de capital de către asociați sau terțe persoane, colaborarea cu un partener strategic – fuziune, asociere în participațiune, transmiterea tuturor sau unora dintre bunurile sale către una ori mai multe persoane fizice sau juridice;

### **Durata planului**

Durata de implementare a planului de reorganizare, în vederea acoperirii într-o cât mai mare măsură a pasivului societății debitoare, se propune a fi durata maximă prevăzută de prevederile art. 133 alin. 3 din Legea nr. 85/2014 și anume trei ani de la data confirmării acestuia de către judecătorul sindic. „Modificarea planului de reorganizare, inclusiv prelungirea acestuia se poate face oricând pe parcursul procedurii de reorganizare, fără a se putea depăși o durată totală maximă a derulării planului de 4 ani de la confirmarea inițială.

Modificarea poate fi propusă de către oricare dintre cei care au vocația de a propune un plan, indiferent dacă au propus sau nu planul. Votarea modificării de către adunarea creditorilor se va face cu creanțele rămase în sold, la data votului, în aceleași condiții ca și la votarea planului de reorganizare. Modificarea planului va trebui să fie confirmată de judecătorul-sindic.” (art. 139, alin. 5 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență).

Platile se vor realiza in plati trimestriale conform planului de plati atasat ca Anexa 1 prezentului plan de reorganizare.

## 2. Aspecte generale

### 2.1. Necesitatea reorganizării societății

#### 2.1.1. Aspecte economice

În plan economic, procedura reorganizării este un mecanism care permite debitoarei aflată într-o stare precară din punct de vedere financiar să se redreseze și să-și reia activitatea comercială. Din acest punct de vedere, reorganizarea **SC AGRICANTUS SRL- în insolvența, in insolvency, en procedure collective** înseamnă trasarea realistă a unor obiective ce trebuie atinse în orizontul de timp planificat, în interiorul planului de reorganizare, realizarea surplusului necesar pentru acoperirea, conform programului de plată a creanțelor, a pasivului debitoarei. Reorganizarea **SC AGRICANTUS SRL- în insolvența, in insolvency, en procedure collective**, va însemna, în principal, pentru mediul economic:

- menținerea unui important contribuabil la bugetul local și de stat;
- menținerea și crearea de locuri de muncă, în condițiile în care economia națională și globală se confruntă cu o creștere a ratei șomajului. Acest impact social are o mare însemnatate având în vedere faptul ca societatea functioneaza intr-un cadru rural si foloseste forta de munca locala instruita la locul de munca, asigurand un venit pentru un numar ridicat de familii;
- rularea unor sume importante prin conturile deschise la băncile locale;
- relaționarea pe mai departe cu clienții, generare de lichidități prin încasarea acestora;
- continuarea colaborării comerciale cu furnizorii tradiționali, atât cei de servicii, cât și de produse în interes economic reciproc.

#### 2.1.2. Aspecte sociale

Reorganizarea societății **SC AGRICANTUS SRL- în insolvența, in insolvency, en procedure collective** și continuarea activității specifice își manifestă efectele sociale pozitive asupra salariaților societății, precum și asupra pieței muncii locale.

Desfasurarea activitatii in cadrul unui cadru rural, nivelul de activitate al societatii, folosirea fortei de munca locala reprezinta premise ale favorizarii unui cadru social si ameiiorarii pentru un numar ridicat de familii a conditiilor de trai. Astfel, foarte multi salariați lucreaza de peste 10 ani, instruirea acestora efectuindu-se la locul de munca. Tipul de activitate, respective

activitati de maturare a fructelor, impun proceduri ce implica o calificare a personalului la locul de munca.

### 2.1.3 Avantajele reorganizării societății

Premisele reorganizării societății Principalele premise de la care pleacă reorganizarea **SC AGRICANTUS SRL- în insolvența, in insolvency, en procedure collective**sunt următoarele:

- existența unui personal calificat, cu experiență în domeniul de activitate al Societății și atașat față de valorile companiei;
- Existența unui brand cu o vechime de peste 20 ani;
- Existența unui vad comercial;
- Acoperirea creanțelor curente a societății;

Votarea planului și continuarea procedurii reorganizării sunt măsuri menite prin finalitatea lor să satisfacă interesele tuturor creditorilor, precum și interesele Debitoarei care își continuă activitatea, cu toate consecințele economice și sociale aferente. Avantaje generale față de procedura falimentului

Insolvența unei societăți situează creditorii și debitoarea pe poziții antagonice, primii urmărind recuperarea integrală a creanței împotriva averii debitorului, iar acesta din urmă menținerea firmei în viața comercială. Dacă în cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvării intereselor debitorului, a cărui avere este vandută (lichidată) în întregime, în cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, debitorul continuându-și activitatea, cu consecința creșterii sale economice, iar creditorii profită de pe urma maximizării valorii averii și a lichidităților suplimentare obținute, realizându-și în acest fel creanțele într-o proporție superioară față de ceea ce s-ar realiza în ipoteza falimentului. Făcând o comparație între gradul de satisfacere a creanțelor în cadrul celor două proceduri, arătăm că în ambele cazuri există un patrimoniu vandabil destinat plății pasivului, dar ca în procedura reorganizării, la lichiditățile obținute din eventuala vânzare a bunurilor din patrimoniul Debitoarei care nu sunt necesare reușitei planului se adaugă profitul rezultat din continuarea activității Debitoarei, toate destinate plății pasivului.

Procesul de reorganizare comportă și alte avantaje:

- continuarea activității mărește considerabil șansele de reintegrare economica;

- Societatea detine active ce vor fi lichidate in cadrul procedurii reorganizarii, singura oportunitate cea a reorganizarii, valorificarea bunurilor in cadrul acestei etape asigurand o valorificare la o valoare maximala,;
  - societatea are costuri fixe semnificative (utilități, salarii, impozite, taxe locale etc), cheltuieli care nu pot fi amortizate decât prin desfășurarea activității de exploatare a patrimoniului de care dispune. Toate aceste cheltuieli, în cazul nefericit al falimentului societății, ar urma să fie plătite prioritar din valoarea bunurilor vândute, conform art. 159 pct. 1 din Legea nr. 85/2014 (ca și cheltuieli de conservare și administrare), împietând asupra valorii obținute din vânzare, și diminuând în mod direct gradul de satisfacere a creanțelor creditorilor. → societatea are potențial și deține baza materială necesară, know-how-ul necesar pentru ca, o dată cu depășirea blocajului în care se află, să poată să-și desfășoare activitatea la un grad de ocupare mai ridicat, menținând totodată locuri de muncă.
- In cadrul procedurii reorganizarii se vor acoperi intraga gama de creante, incepand cu creantele salariale, garantate, bugetare si chirografare aspect ce este incert in cadrul procedurii falimentului, recuperarea creantelor fiind posibila in proportie de 100 % numai pentru clientii garantati;
- Procedura reorganizarii presupune conservarea bunurilor prin functionara acestora la parametrii optimi. Valorificarea bunului imobil prevazut pentru primul an de functionare va permite o vanzare la valoarea de piata in primul an de reorganizare, un bun conservat datorita mentinerii parametrilor acestuia, respective o valorificare la o valoare maximala ce va asigura plata in integralitate a creantelor garantate si o buna parte din creantele bugetare;
- Procedura reorganizarii poate permite predarea afacerii in conditii de functionare catre un investitor aspect ce va permite oferi premisele obtinerii unui pret net superior conditiilor de lichidare (faliment);

### **3. Analiza diagnostic**

Reorganizarea societatii vizeaza o analiza completa pe urmatoarele segmente:

- resurse umane
- comercial – aprovizionare, vanzari;
- financiar contabil;

#### **3.1. Segment resurse umane – Diagnostic resurse umane**

Diagnosticul resurselor umane vizeaza stabilirea caracteristicilor resurselor umane disponibile si adecvării acestora la necesitatiile realizării obiectivelor firmei.

Obiectivele analizei resurselor umane sunt urmatoarele:

- evaluarea numarului si structurii personalului existent;
- politici de angajare, selectare, promovare folosite;
- fluctuatia numarului de personal, cauza predominanta;
- politica de remunerare;
- comunicarea in cadrul societatii.

Diagnosticul managementului vizeaza in esenta analiza calitatii deciziilor manageriale concomitent cu analiza echipei de conducere cu scopul de a estima contributia sa la finantarea valorii societatii.

Este universal recunoscuta definirea managerului ca fiind acea persoana care ii face pe ceilalti sa actioneze, respectiv organizeaza componentele societatii, astfel incat sa se atinga obiectivele strategice, "creaza valoare" maresc valoarea societatii, evident prin deciziile pe care le ia.

In acest context sarcinile managementului pot fi clasificate astfel:

- de a informa;
- de a analiza;
- de a stabili obiective (cuantificare, ierarhizare);
- de a formula politici si strategii;
- de a organiza (mijloacele de atingere a obiectivelor, responsabilitatile, structurile, procedurile);
- de a motiva;
- de a controla.

Diagnosticul resurselor umane vizeaza stabilirea caracteristicilor resurselor umane disponibile si adecvarea potentialului uman, cantitativ si calitativ la obiectivele firmei.



De asemenea, se va urmări anticiparea unor decizii și costuri antrenate de evoluția previzibilă a potențialului uman sub aspectul angajării, conducerii, pregătirii profesionale și salarizării.

În condițiile unei concurențe active și unui acces tot mai larg al societăților la echipamente și tehnologii potențialul uman este considerat un factor tot mai important de succes prin capacitatea sa de inovație, de dezvoltare.

În acest context se poate aprecia că diagnosticul resurselor umane trebuie abordat cu deosebită atenție pentru a se putea selecta tendințele de evoluție, avantajele și dezavantajele competitive ale firmei, oportunitățile și riscurile care pot influența dezvoltarea ulterioară a întreprinderii.

Factorul resurse umane reprezintă coordonata esențială a dimensiunii și mai ales a calității activității, asigurarea întreprinderii cu personalul de specialitate necesar și folosirea lui eficientă în activitatea operativă și de conducere.

Analiza resurselor umane se poate orienta spre:

- 1) analiza dimensiunii și structurii potențialului uman
- 2) analiza comportamentului personalului
- 3) analiza productivității muncii.

### **3.1.1 Analiza dimensiunii și structurii potențialului uman**

Analizează latura cantitativă și calitativă a încadrării întreprinderilor cu personalul necesar, dinamica și structura acestuia. La reflectarea cantitativă a potențialului uman se urmărește:

- numărul total de salariați existenți în evidența unității în baza unui contract
- limita minimă și maximă a evoluției personalului angajat
- dacă nivelul actual al personalului este conform nevoilor și care a fost evoluția acestuia în ultima perioadă de timp
- scăderea numărului de salariați poate fi și rezultatul restrângerii activității, adică traversarea de către întreprindere a unor dificultăți de natură și amploare în funcție de contextul concurențial dat. Scăderea numărului de salariați poate fi și o consecință favorabilă a modificării raportului de echilibru dintre potențialul uman și cel material, ca urmare a reînnoirii activelor corporale, a creșterii gradului de tehnicitate.

Aceasta analiza cantitativa se face distinct pe cele doua categorii de personal, operativ si de administratie-conducere.

In afara de analiza cantitativa este importanta si cea calitativa, desemnata prin gradul de calificare al salariatilor, aceasta constituind o necesitate obiectiva impusa de cresterea complexitatii activitatii economice, cresterea gradului de tehnicitate, sporirea exigentei consumatorilor, etc.

Investigarea complexa a asigurarii cu resurse umane implica si analiza altor criterii de

structurare, cum ar fi structura salariatilor in functie de natura contractului de munca

- structura pe sexe – in cadrul entitatii peste 80 % din numarul de personal angajat este de sex masculin avand in vedere structura entitatii si specificul al entitatii

- structura pe categorii de varsta daca se are in vedere o structura pe varsta medie intre 30-40 ani, o proportie de peste 80 %;

### **3.1.2. Analiza comportamentului potentialului uman**

Pentru analiza comportamentului resurselor umane se urmareste utilizarea timpului de munca disponibil, mobilitatea personalului, precum si conflictele in relatiile de munca.

#### **a) folosirea timpului de munca**

Este analizata atat sub aspect cantitativ cat si sub aspect calitativ, folosindu-se pentru evidentierea acestor aspecte indicatori specifici.

Asupra modului de folosire a timpului de munca si analiza acestuia din punct de vedere cantitativ cat si calitativ pot fi relevate urmatoarele aspecte:

- ponderea mare a personalului productiv, peste 90 % releva o utilizare intensiva a timpului de munca, respectiv peste 95%;

- utilizarea din punct de vedere calitativ se rezuma la nivelul, calculul productivitatii;

#### **b) diagnosticul mobilitatii personalului**

Se face utilizandu-se indicatori specifici circulatiei si fluctuatiei acesteia. Mobilitatea personalului poate fi determinata de cauze obiective cum sunt

concedierea pentru cauze economice (somaj), pensionari, decese, plecari din motive personale sau miscari care prin natura lor nu sunt dependente de activitatea normala. Ex. cazul celor plecati din proprie initiativa, fara aprobarea conducerii.

### **Politica de personal a companiei prevede urmatoarele aspecte:**

1. Mentinere unei structuri de management minimal (cu costuri minimale) avand in vedere experienta actionariatului in activitatile cheie ale companiei;
2. Orientarea structurii de personal intr-o pondere de 90 % in posturi direct productive;

Cu toate ca managementul societatii are a obiectiv primordial calificarea si perfectionarea personalului, datorita lipsei de resurse financiare nu se poate asigura cursuri de perfectionare, experienta in domeniu fiind relevanta.

### **3.2. DIAGNOSTICUL COMERCIAL**

Piata de legume si fructe, unul dintre cele mai importante sectoare ale economiei mondiale, a reprezentat dintotdeauna un domeniu al paradoxurilor. Insuficient exploatat, segmentul fructelor si al legumelor, care este evaluat la 50 de miliarde de euro, cu o productie de 80 de milioane de tone, reprezinta doar 18% din productia agricola a Uniunii Europene.

Desi alimentatia ecologica este promovata intens, datele furnizate de Organizatia Mondiala a Sanatatii arata ca, in continuare, consumul de fructe si legume de la nivel european se afla sub cantitatea recomandata de 400 de grame de persoana pe zi.

In Romania, lucrurile nu stau mai bine. Productia scazuta, evaziunea fiscala si lipsa unor norme au transformat in ultimii ani piata de legume-fructe intr-o veritabila „Cenusareasa” a economiei romanesti. Lipsa reglementarilor a determinat practicarea unor preturi mari care descurajeaza consumul, iar producatorii romani, descurajati de avalansa de importuri, au renuntat sa investeasca si sa se uneasca in asociatii, pentru a crea o piata competenta, la standarde europene. Desi acest sector se remarca prin forta de munca relativ ieftina, costuri de procesare a materiei prime reduse si un potential ridicat pentru practicarea agriculturii ecologice, lipsa programelor de promovare a legumelor si fructelor in tari terte si pe piata interna, precum si gradul redus de competitivitate a produselor impiedica dezvoltarea acestei pietete.

Cu toate ca oferta de produse este diversificata, valoarea adaugata a produselor este mica, mai ales din cauza lipsei cunostintelor de marketing menite sa asigure atractivitate si siguranta in fata consumatorului, a lipsei mijloacelor tehnice de sortare, ambalare, etichetare, pastrare si transport a productiei catre piata, precum si a lipsei unui sistem de planificare a productiei si de articularea acesteia in functie de cerintele pietei. In ciuda faptului ca Romania are un potential agricol foarte mare, fiind a cincea mare piata din Uniunea Europeana din punctul de vedere al suprafetei arabile, agricultura romaneasca se caracterizeaza printr-o productivitate redusa, lucru care se reflecta automat si printr-o productie relativ scazuta de legume si fructe.

Studiul „Obiceiuri de consum privind legumele si fructele proaspete”, realizat de MEDNET Marketing Research Center pe un esantion de 1140 de persoane cu varste cuprinse intre 18 si 70 de ani din mediul urban, arata ca, atunci cand vorbim despre consumul de legume si fructe proaspete, acesta este mai frecvent in randul femeilor, multe dintre acestea consumandule zilnic, comparativ cu barbatii, „carnivori” prin excelenta, care consuma aceste alimente mai rar, de 2-3 ori pe saptamana. Ca tendinta, in categoria cumparatorilor de fructe si legume proaspete, cei mai multi provin din randul persoanelor adulte de peste 45 de ani, acestia nemaiastrand bunici sau parinti la tara care sa le ofere aceste alimente. Tinerii si, in general, persoanele cu varsta sub 45 ani, care mai au rude (parinti sau bunici) in mediul rural, reprezinta cea mai mare parte dintre persoanele care au declarat ca primesc fructe si legume proaspete de la tara. Cand doresc sa cumpere fructe si legume proaspete, tinerii din mediul urban se indreapta in special catre hipermarket / supermarket, atrasi de diversitatea produselor si de posibilitatea de a face si alte cumparaturi. Varstnicii, in special barbatii, avand venituri mai mici, prefera sa cumpere legumele si fructele de la taranii / agricultorii din piata, putand negocia cu ei preturi mai mici. Totodata, pentru ca pun mai mult pret pe produsele naturale, sanatoase si „cu gust”, ei au mai multa incredere in calitatea fructelor si legumelor proaspete de la tarani. Atunci cand doresc sa cumpere fructe sau legume, cei mai multi dintre oraseni (33,4%) sunt atenti la proaspetimea acestora, al doilea criteriu ca importanta fiind aspectul (20,5%). In acelasi timp, 15,5% sunt foarte atenti la originea produselor. In acest context, 67,3% dintre participantii la studiu au declarat ca prefera sa cumpere fructe si legume proaspete autohtone, fara a fi o conditie esentiala pentru achizitionarea acestora.

### **Legumele si fructele – cea mai importanta categorie din cosul de alimente proaspete al romanilor**

Fructele sunt alimente importante in alimentatia zilnica, fapt ce reiese si din studiul celor de la MEDNET Marketing Research Center conform caruia peste 95,0% dintre respondenti consuma fructe proaspete cel putin o data pe saptamana

(43,4% le consuma in fiecare zi, 40,9% de 2-3 ori pe saptamana si 11,0% o data pe saptamana).

Ca tendinta, tinerii din mediul urban consuma fructe proaspete de 2-3 ori pe saptamana, mai rar decat majoritatea adultilor si varstnicilor, pentru care acestea nu lipsesc din alimentatia zilnica. Fructele proaspete pe care cei mai multi dintre respondenti le consuma sunt: merele (88,9%), bananele (85,1%), portocalele (73,5%), lamaile (63,8%), kiwi (43,1%), grapefruit (37,4%) etc. Pentru a consuma aceste alimente, cei mai multi dintre locuitorii din mediul urban le cumpara, 94,9% dintre respondenti mentionand aceasta sursa. Dintre cei care cumpara fructele proaspete, cei mai multi aleg sa mearga intr-un hipermarket / supermarket (81,3%), la piata pentru a cumpara de la tarani, agricultori sau alti producatori directi (64,8%) sau intr-un magazin specializat de legume / fructe (40,1%). Cei norocosi, aproape un sfert din totalul respondentilor (21,4%), in general persoane de 18-45 de ani, primesc fructe proaspete de la tara (de la familie, rude, prieteni etc.).

Daca ne referim la consumul de legume proaspete, acelasi studiu arata ca peste 95% dintre participantii la acest studiu au declarat, de asemenea, ca cel putin o data pe saptamana consuma legume proaspete (36,5% le consuma in fiecare zi, 47,6% de 2-3 ori pe saptamana si 11,1% o data pe saptamana). Cu toate acestea, cei din mediul urban consuma zilnic mai multe fructe decat legume. Astfel, daca in cazul fructelor proaspete, cele mai multe persoane (43,4%) au declarat ca le consuma zilnic, legumele proaspete sunt consumate cu o frecventa mai mica, majoritatea respondentilor (47,6%) declarand ca le consuma doar de 2-3 ori pe saptamana. Ca si in cazul fructelor, exista aceeaasi tendinta a persoanelor mai in varsta de a consuma cu o mai mare frecventa legume proaspete, majoritatea incluzandu-le in alimentatia zilnica, pe cand tinerii, de obicei, le consuma de 2-3 ori pe saptamana. Legumele proaspete pe care cei mai multi dintre respondenti le consuma sunt: cartofii (85,9%), morcovii (81,7%), ceapa verde (80,0%), salata verde (73,9%), ceapa uscata (73,6%), rosiile (73,6%), castravetii (71,6%), ridichile (64,2%) etc. Pentru a consuma aceste alimente, cele mai multe persoane (95,8%) obisnuiesc, ca si in cazul fructelor proaspete, sa le cumpere. Dintre cei care cumpara legumele proaspete, majoritatea aleg sa mearga intr-un hipermarket / supermarket (81,8%), la piata pentru a cumpara de la tarani, agricultori sau alti producatori directi (66,6%) sau intr-un magazin specializat de legume / fructe (40,6%). Ca si in cazul fructelor, aproape un sfert din totalul respondentilor (23,4%), in general persoane de 18-45 de ani, primesc legume proaspete de la tara (de la familie, rude, prieteni etc.).

Hipermarketul este cel mai important canal din comertul modern, inasa atat pentru fructe, cat si pentru legume, supermarketurile si discounterii au avut cea mai importanta dezvoltare. Fructele si legumele reprezinta cel mai important segment din cosul de alimente proaspete al romanilor, urmate fiind de lactate si de carne. In magazinele Carrefour, ponderea produselor romanesti in categoria fructe si legume

variaza in functie de sezon, astfel incat din primavara pana toamna acestea pot atinge o cota de 80%, ca iarna sa scada pana la aproximativ 30%

Si in cazul Metro Cash & Carry Romania, in perioada sezonului, legumele si fructele disponibile prin colaborarea cu producatorii locali ocupa o pondere de 80% in magazinele retelei.

Dupa cum reiese in cele mai sus mentionate piata de legume fructe este o piata stabila, ce va permite intotdeauna un vad suficient pentru fiecare jucator variabil in functie de gama si calitatea produselor oferite.

### **3.3. Diagnoztic financiar - contabil**

Contabilitatea este un sistem prin care rezultatele unei activitati economice se cuantifica, centralizeaza iar datele obtinute se comunica celor interesati pentru cunoasterea si utilizarea lor.

Domeniul contabilitatii este format din 2 mari ramuri- contabilitatea manageriala si contabilitatea financiara.

Contabilitatea manageriala are ca obiectiv intocmirea unor rapoarte/situatii pentru persoanele din interiorul societatii comerciale. De exemplu, situatia incasarilor si platilor curente poate fi ceruta de directorul economic pentru a stabili daca sunt necesare credite pe termenul scurt. Persoanele din interiorul firmei care au nevoie de informatii pot specifica forma in care doresc sa primeasca aceste date, situatiile intocmite in cadrul contabilitatii manageriale fiind destinate sa satisfaca cerintele tuturor utilizatorilor interni.

Contabilitatea financiara are ca scop intocmirea unor situatii necesare unor persoane din afara societatii comerciale (banci, investitori potentiali, organe fiscale etc.)

Formatul si continutul situatiilor/rapoartelor din aceasta categorie sunt standardizate datorita numarului mare de scopuri si utilizatori. Principalele situatii fianciare sunt urmatoarele: bilantul, contul de profit si pierderi, situatia fluxurilor financiare, bugetul de venituri si cheltuieli.

Baza de plecare in analiza financiar-contabila o constituie intelegerea activitatii pe care o desfasoara firma.

#### **3.3.1. Analiza echilibrului financiar pe baza de bilant**

Bilantul este o fotografie la un moment dat a investitiilor si finantarii acestora, realizate de catre o societate comerciala. In bilant investitiile reprezinta Activul

(partea stanga) iar finantarea reprezinta Pasivul (partea dreapta). Orice bilant trebuie sa reflecte egalitatea bilantiera intre:

- a) modul de utilizare a unor resurse financiare (fonduri)- concretizat in diverse componente ale patrimoniului intreprinderii, formand activul bilantului- si
- b) sursele din care fondurile au fost obtinute- respectiv furnizorii de capital care formeaza pasivul bilantului.

In general, pentru mentinerea echilibrului financiar, firma tinde sa-si echilibreze structura de finantare cu structura investitiilor finantate.

In cadrul analizei echilibrului financiar pe baza bilantului se calculeaza:

- situatia neta;
- fondul de rulment (F.R.);
- nevoia de fond de rulment (N.F.R.);
- trezoreria neta (T.N.).

Bilantul simplificat al **SC AGRICANTUS SRL** prezinta urmatoarele valori date in lei:

Specificatii	An 2019	An 2020	An 2021
<b>Total activ:</b>	24.465.279	27.177.464	23.608.334
din care:			
<b>Active imobilizate</b>	10.829.763	9.980.161	9.196.470
<b>Active circulante</b>	13.635.516	17.197.630	14.411.864
din care:			
Stocuri	1.330.345	1.898.360	328.987
Creante	11.755.689	14.917.180	13.658.781
Disponib	549.482	381.763	424.096
<b>Active de regularizare</b>			
<b>Total PASIV</b>	24.465.279	27.177.464	23.608.334
Din care			
<b>Total capital propriu</b>	9.880.125	6.114.827	-866.593
Din care			
Capital social	5.600.000	5.600.000	5.600.000

Prime si reserve	727.520	727.520	727.520
Rezerve din reevaluare	4.637.508	4.467.267	4.467.267
Alte fonduri			
Rezultat reportat	-2.979.840	-2.889.147	-6.794.830
Rezultat exercitiu	-77.040	-3.762.790	-6.838.527
Capital imprumutat:			
-Datorii pe Termen lung			
- Datorii pe termen scurt	14.149.000	20.677.846	24.293.050
Alte elemente		423.053	302.667

Specificatii	An 2022
<b>Total activ:</b>	21.938.715
din care:	
<b>Active Imobilizate</b>	6.867.634
<b>Active circulante</b>	15.071.081
din care:	
Stocuri	181.093
Creante	12.602.384
Disponib	2.287.604
<b>Active de regularizare</b>	
<b>Total PASIV</b>	21.938.715
Din care	
<b>Total capital propriu</b>	-13.633.545
Din care	
Capital social	5.600.000
Prime si reserve	727.520
Rezerve din reevaluare	4.637.508
Alte fonduri	
Rezultat reportat	
Rezultat exercitiu	978.290
Capital imprumutat:	
-Datorii pe Termen lung	



- Datorii pe termen scurt	24.464.314
Alte elemente	

O analiza statica a cifrelor bilantiere releva urmatoarele aspecte :

- inregistrarea de pierderi cumulate incepand cu anul 2019 ;
- diminuarea parcului de active circulante cumulat cu cresterea datoriilor pe termen scurt ceea ce indica o situatie de insolventa iminenta incepand cu anul 2019 ce impunea intrarea in insolventa a debitoarei si o reorganizare a acesteia
- lipsa unei politici de reinvestire, mentinerea parcului de mijloace fixe la aceeasi valoare, diminuarile fiind datorate de amortizarea legala anuala ;
- capitaluri proprii negative determinate de pierderile exercitiilor – pierderi de exploatare ;
- politica slaba recuperari creante- creante la un volum ridicat corobrat cu pierderi inregistrate ;

#### **a) situatia neta**

Situatia neta(capitaluri proprii) se calculeaza ca diferenta intre total active si total datorii.

**SN=TA-TD**

**SN 2019–9.880.125 lei**

**SN 2020 – 6.114.827 lei**

**SN 2021 – -866.593 lei**

**SN 2022 – -13.633.545 lei**

**Situatia neta desi prezinta valor pozitive in anul 2019, datorita profiturilor inregistrate in trecut, acestea se diminueaza an de an datorita pierderilor inregistrate incepand cu anul 2019.**

**b) fondul de rulment net**

Se cunoaste faptul ca elementele de activ reprezinta alocari banesti pentru a se obtine structura de productie necesara desfasurarii activitatii si ca acestea sunt stucturate in bilant dupa gradul de lichiditate.

In bilant sunt trecute mai intai activele cu perioada cea mai mare de recuperare: imobiliarile necorporale. Imobiliarile corporale si imobiliarile financiare. Acestea poarta denumirea de alocari permanente.

Apoi urmeaza activele circulante, care au un grad de lichiditate mai mare si sunt denumite alocari temporale.

De asemenea in pasivul bilantului elementele sunt structurate dupa gradul de exigibilitate al acestora. Capitalurile proprii, rezervele, subventiile si provizioanele reglementate sunt inscrise la inceput fiind denumite si surse permanente. In continuare in pasivul bilantului apar datoriile cu scadenta mai mica de un an, denumite si pasive curente.

Pentru ca activitatea unei firme sa se desfasoare corespunzator este necesar ca sursele permanente sa finanteze nevoile permanente iar nevoile temporale sa fie acoperite din resursele temporale.

Fondul de rulment reprezinta excedentul surselor permanente (capitalul propriu si imprumuturi pe termen lung) peste activele imobilizate pe termen lung (necorporale, corporale si financiare), generat de ciclul de finantare a investitiilor.

Astfel in cazul **SC AGRICANTUS SRL** fondul de rulment este de:

**FRN=capital permanent (Kperm)-active imobilizate (AI)**

FRN=active circulante (AC)-datorii pe termen scurt (DTS)

**FRN/2019= -513.484 lei**

**FRN/2020= -3.480.543 lei**

**FRN/2021= -9.881.186 lei**

**FRN/2022= -9.393.233 lei**

Valorile subunitare se datoreaza cresterii datoriilor pe seama pierderilor inregistrate in perioada 2019-2021. Variatia este data de repartizarea datoriilor pe TS si TL.

Variatia fondului de rulment este in stricta dependenta cu volumul de activitate cu politica de creditare, respectiv creditele acordate clientilor si cele primite de la furnizori.

### **c)nevoia de fond de rulment**

Diferenta dintre nevoile de finantare ale ciclului de exploatare si datoriile de exploatare se numeste nevoie de fond de rulment. Altfel spus exprima partea din capitalul permanent pe care firma trebuie sa o utilizeze, peste acea alocata finantarii imobilizarilor, pentru a-si asigura o functionare normala.

$$\text{NFR} = \text{FR} - \text{disp} = \text{Ac} - \text{disp} - \text{DTS}$$

NFR 2019= - 1.062.966lei

NFR 2020= - 3.862.306lei

NFR 2021= - 10.305.282 lei

NFR 2022= - 11.680.837 lei

**Valorile negative sunt in corespondenta cu evolutia fondului de rulment prezentata anterior. Valorile negative sunt date si de variatii in cadrul activitatii pe fondul existentei pandemiei.**

### **d)trezoreria neta**

Trezoreria neta reflecta desfasurarea unei activitati performante atat pe termen scurt cat si pe termen lung si reprezinta un excedent de finantare a fondului de rulment peste nivelul nevoii de fond de rulment.

Cand acest indicator este strict pozitiv se confirma ca exercitiul anterior s-a incheiat cu profit iar cand este negativ firma se confrunta cu un deficit monetar care va trebui acoperit in cel mai scurt timp si cu cele mai mici costuri

$$\text{TN} = \text{FR} - \text{NFR}$$

FR=fond de rulment

NFR=necesar de fond de rulment

TN 2019 = 549.482 lei

TN 2020 = 381.763 lei

TN 2021 = 424.096 lei

TN 2022 = 2.287.604 lei

Fondurile pozitive al Trezoreriei nete sunt determinate de imobilizarea unei parti a disponibilitatilor si nu indica performanta afacerii.

**2. Durata rotatie stocuri – reprezinta numarul de zile necesar transformarii stocurilor in creante, respectiv valorificarii acestora.**

Viteza rotatie :

- 2019 – 19,87 zile
- 2020 – 28,36 zile
- 2021 – 7,31 zile
- 2022 – 16,76 zile

Viteza rotatie stocuri se incadreaza in parametrii optimi, valoare datorata ponderii reduse a stocurilor.

**3. Durata rotatie creante (media incasarilor) – reprezinta numarul de zile necesar transformarii creantelor in disponibilitati banesti, respectiv valorificarii acestora.**

Viteza rotatie :

- 2019 – 175 zile
- 2020 – 222 zile
- 2021 – 303 zile
- 2022 – 1166 zile

**Viteza de rotatie este una foarte slaba, datorata unui volum foarte mare a creantelor neincasate, ceea ce denota o politica foarte slaba la incasarea creantelor.**

**f) rezultatul net**

RB 2019 = -77.040 lei

RB 2020 = -3.762.790 lei

RB 2021 = -6.838.527 lei

RB 2022 = 978.290 lei

Perioada insolventei a avut un impact pozitiv societatea inregistrand dupa trei ani, in anul 2022 un profit de exploatare, datorat unei mai bune dimensionari a costurilor

### **3.Analiza patrimoniala a riscului de faliment**

#### **a)rata lichiditatii generale**

Ofera informatii despre bunurile la care firma poate sa faca apel pentru a plati datoriile pe termen scurt

In literatura de specialitate se apreciaza ca acest indicator este bine sa se afle intre intervalul 1,2-1,8.

$Lg=AC/DTS$

Lg/2019=96 %

Lg/2020=83 %

Lg/2021=59 %

Lg/2022=62 %

Valorile destul de ridicate se datoreaza valorii ridicate a creantelor, dar care sunt creante imobilizate. Valoarea indicatorului nu reflecta realitatea, valoarea reala fiind mult mai scazuta.

#### **b)rata lichiditatii partiale**

- Lp 2019 – 87 %

- Lp 2020 – 74 %

- Lp 2021 – 58 %

- Lp 2022 – 61 %

Identic, valoarea ridicata este data de valoarea mare a creantelor, aspect ce nu indica realitatea.

#### **d) rata lichidității imediate**

Da posibilitatea de a cuantifica, de a aprecia solvabilitatea pe termen scurt o firmei, adică capacitatea acesteia de a face față în momentul scadenței datoriilor pe termen scurt.

Literatura de specialitate arată că este destul de dificil să se stabilească un nivel optim al acestui indicator din considerentul că nivelul trezoreriei unei firme nu poate fi apreciat decât în funcție de plățile și încasarile viitoare, iar nivelul acestora este dificil de apreciat.

- Li 2019 – 4 %
- Li 2020 – 2 %
- Li 2021 – 2 %
- Li 2022 – 9 %

**Cei doi indicatori se plasează la o valoare aflată în limitele per ramură.**

**Având în vedere cele prezentate, pot fi concluzionate următoarele aspecte față de analiza situației economico-financiare a companiei :**

- Lipsa unei politici de investiții ;
- Costuri ridicate pe perioada 2019-2021, ce duc la înregistrarea de pierderi cu impact negativ asupra tuturor indicatorilor ;
- Capitaluri proprii negative datorită pierderilor înregistrate începând cu anul 2019 ;

**Din cele prezentate anterior, reiese :**

- O stare de insolvență începând cu anul 2019 ;
- Perioada insolvenței are un impact pozitiv ducând la înregistrarea de profit operațional pe anul 2022

#### **ANALIZA SWOT**

**Analiza SWOT** este o metodă folosită în mediul de afaceri, pentru a ajuta la proiectarea unei viziuni de ansamblu asupra firmei. Ea funcționează ca o radiografie a firmei sau a ideii de afaceri și evaluează în același timp factorii de influență interni și externi ai unei organizații, precum și poziția acesteia pe piață sau în raport cu ceilalți competitori<sup>[1]</sup> cu scopul de a pune în lumină punctele tari și slabe ale unei companii, în relație cu oportunitățile și amenințările existente la un moment dat pe piață.

**Puncte tari:**

- Brand, Imagine;
- vad comercial;
- asigurare retea proprie distribuire la nivel national;

**Punte slabe:**

- lipsa unei acoperiri la nivel national;

**Amenintari**

- concurenta;

**Oportunitati**

- valorificarea de nise;
- lipsa unei omogenitati a concurentei.

## **5. Conducerea activității debitoarei**

Conducerea activității debitoarei se va asigura de către administratorul special , respectiv DELETIOGLU DENIZ sub supravegherea administratorului judiciar MANAGEMENT REORGANIZARE LICHIDARE IASI SPRL.

Pe durata derulării planului de reorganizare se va menține onorariul administratorului judiciar Management Reorganizare Lichidare Iași S.P.R.L. ce a fost aprobat în cadrul ședinței Adunării creditorilor din data de 30.05.2022, după cum urmează:

- Onorariu lunar: 3.500 euro + T.V.A.;
- Onorariu procentual: 4 % + T.V.A. din valorificări active, recuperări creanțe, sume distribuite, respectiv 1,5 % + T.V.A. din valorile adjudecate în contul creanței, sau din sume stinse prin dare în plată.

**Măsurile concordante cu ordinea publică Planul de reorganizare respectă legislația în vigoare, administratorul judiciar și cel special având ca responsabilități respectarea tuturor prevederilor legale.**

Măsurile adecvate pentru punerea în aplicare a planului de reorganizare Măsurile adecvate sunt stabilite conform art. 133 alin. (5) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, respectiv prin prezentul plan de reorganizare debitorul propune în fapt creditorilor săi redresarea economico-financiară a societății pe baza unei strategii coerente pe termen lung.

Pentru realizarea planului și implicit redresarea societății, planul de reorganizare prevede în principal, următoarele măsuri curente:

- extinderea activității prin identificarea de noi clienți;
- controlul costurilor în vederea eficientizării activității;
- încasarea facturilor emise către clienții societății pentru asigurarea unui flux de trezorerie pozitiv și negocierea unor termenele de plată cât mai convenabile.

**A. Păstrarea, în întregime sau în parte, de către debitor, a conducerii activității sale, inclusiv dreptul de dispoziție asupra bunurilor din averea sa, cu supravegherea activității sale de către administratorul judiciar desemnat în condițiile legii.**

Pe durata implementării planului de reorganizare activitatea societății debitoare va fi condusă de către administratorul special al debitoarei, sub



supravegherea administratorului judiciar, fără a se ridica dreptul de administrare al societății.

- B. Obținerea de resurse financiare pentru susținerea realizării planului și sursele de proveniență a acestora, finanțările aprobate prin plan urmând să beneficieze de prioritate la restituire potrivit prevederilor art. 159 alin. (1) pct. 2 sau, după caz, potrivit prevederilor art. 161 pct. 2.

Planul de reorganizare se bazează pe veniturile realizate din activitatea de exploatare, pe încasările obținute din recuperarea creanțelor neîncasate ale debitorului și prin vânzarea unor active din patrimoniul debitoarei, iar ca soluții alternative, finanțarea activității curente sau de investiții se poate realiza din aporturi de capital de către asociați sau noi asociați ori terțe persoane creditoare, colaborarea cu un partener strategic – fuziune, divizare, asociere în participațiune, în condițiile legii, după confirmarea planului de reorganizare.

- C. Transmiterea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului către una ori mai multe persoane fizice sau juridice, constituite anterior ori ulterior confirmării planului.**

Pentru asigurarea reușitei planului de reorganizare, prezentul plan de reorganizare prevede și măsuri adecvate care să asigure societății resursele financiare necesare îndeplinirii acestuia și în special, asigurării resurselor financiare pentru efectuarea distribuțiilor asumate prin programul de plăți și finalmente acoperirea într-o cât mai mare măsură a creanțelor creditorilor societății. În acest sens, dintre măsurile adecvate reușitei planului, prevăzute de art. 133 alin. 5 din Legea nr. 85/2014, cu modificările și completările ulterioare, se apreciază ca raportat la activitatea societății, perspectivele evoluției pieței pe care aceasta își desfășoară activitatea și sursele pe care societatea le poate genera în intervalul de realizare a planului, se impune și posibilitatea implementării de măsuri precum cele prevăzute de lit. C ale art. 133 alin. 6 din lege, și anume, transferul tuturor bunurilor societății către o persoană juridică constituită anterior sau ulterior confirmării planului.. Pentru realizarea acestui deziderat și pentru asigurarea reușitei planului de reorganizare al societății prin prezentul plan se propun două măsuri alternative, ambele încadrându-se în prevederile menționate la litera C a art. 133 alin. 5 din legea nr. 85/2014, și care au ca și consecință accesul societății la o sursă de finanțare neremunerată. Astfel se propune la opțiunea societății, cu acordul în prealabil al Hotărârii Adunării Generale a Asociaților și în funcție de condițiile din piața;

- D. Fuziunea sau divizarea debitorului, în condițiile legii, inclusiv cu respectarea obligațiilor de notificare a operațiunilor de concentrare, potrivit legislației în domeniul concurenței. În cazul divizării, dispozițiile art. 2411 alin. (3) din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, nu se aplică.**

Reorganizarea Debitoarei mai poate fi realizată în cazul în care se constată oportunități și prin fuziune, cu respectarea condițiilor prevăzute de Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

- E. Lichidarea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului, separat ori în bloc, libere de orice sarcini, sau darea în plată a acestora către creditorii debitorului, în contul creanțelor pe care aceștia le au față de averea debitorului.**

Darea în plată a bunurilor debitorului către creditorii săi va putea fi efectuată doar cu condiția prealabilă a acordului scris al acestora cu privire la această modalitate de stingere a creanței lor. **Nu este cazul.**

- F. Lichidarea parțială sau totală a activului debitorului în vederea executării planului.**

**Sumele de bani obținute după vânzarea unor bunuri asupra cărora poartă cauze de preferință, potrivit prevederilor Codului civil, vor fi distribuite, obligatoriu, creditorilor titulari ai acelor cauze de preferință, cu respectarea dispozițiilor art. 159 alin. (1) și (2). În vederea asigurării resurselor financiare pentru susținerea planului de reorganizare, societatea are în plan valorificarea parțială a bunurilor societății ce să permită accesul la sume ce să permită continuarea activității și asigurarea fondurilor necesare planului de plăți prevăzut și atasat prezentului plan de reorganizare;**

- G. Prelungirea datei scadenței, precum și modificarea ratei dobânzii, a penalității sau a oricărei alte clauze din cuprinsul contractului ori a celorlalte izvoare ale obligațiilor sale.**

Planul de reorganizare propus poate să prevadă modificări ale datei scadenței, ratei dobânzii sau a oricăror clauze contractuale cuprinse în contractele încheiate de societate sau ale raporturilor juridice în care apare societatea. Modificările operate asupra clauzelor contractuale ori în raporturile juridice în care este parte, reprezintă măsuri adecvate menite să contribuie la reorganizarea debitorului, prin redresarea activității sale. În cazul societății, pentru asigurarea reechilibrării financiare se impun modificări ale clauzelor contractuale cuprinse în cadrul contractelor bancare încheiate de societate ori

În raporturile juridice ale societății. Reorganizarea societății nu poate avea loc fără o restructurare financiară, bazată în principal pe o reșezare a creditelor bancare pe termene pe care societatea și activitatea curentă le poate suporta și o reșezare a costurilor generate de acestea.

#### **H. Modificarea actului constitutiv al debitorului, în condițiile legii.**

Conform prevederilor art. 5 pct. 54 din Legea nr. 85/2014 privind procedura insolventei, planul de reorganizare poate să prevadă pe lângă restructurarea operațională și financiară a debitorului și restructurarea corporativă a acestuia prin modificarea structurii capitalului social. Potrivit dispozițiilor art. 210 coroborate cu prevederile art. 221 din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, societatea cu răspundere limitată își va putea majora capitalul social prin emisiunea de noi părți sociale sau prin majorarea valorii nominale a părților sociale emise în schimbul unor noi aporturi în numerar sau în natură, inclusiv prin cooptarea de noi asociați.

#### **I. Emiterea de titluri de valoare de către debitor sau oricare dintre persoanele prevăzute la lit. D și E, în condițiile prevăzute de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și de Legea nr. 297/2004, cu modificările și completările ulterioare.**

Pentru înscrierea în plan a unei emisiuni de titluri de valoare este necesar acordul expres, în scris, al creditorului care urmează să primească titlurile de valoare emise, acord ce se dă înainte de exprimarea votului asupra planului de reorganizare de către creditorii. Prin excepție de la prevederile art. 205 alin. (2) din Legea nr. 297/2004, cu modificările și completările ulterioare, operațiunile prevăzute de prezenta literă sunt considerate operațiuni exceptate în sensul art. 205 alin. (1) din Legea nr. 297/2004, cu modificările și completările ulterioare.

**Nu este cazul.**

#### **J. Prin excepție de la prevederile lit. I, planul de reorganizare nu poate prevedea conversia creanțelor bugetare în titluri de valoare.**

**Nu este cazul.**

#### **K. Inserarea în actul constitutiv al debitorului - persoana juridică - sau al persoanelor menționate la lit. D și E a unor prevederi:**

- a) de prohibire a emiterii de acțiuni fără drept de vot;
- b) de determinare, în cazul diferitelor categorii de acțiuni ordinare, a unei distribuții corespunzătoare a votului între aceste categorii;

c) în cazul categoriilor de acțiuni preferențiale cu dividend prioritar față de alte categorii de acțiuni, de reglementare satisfăcătoare a numirii administratorilor reprezentând categoriile de acțiuni respective în ipoteza neonorării obligației de plată a dividendelor.

#### **Nu este cazul.**

Plata creditorilor conform plan dereorganizare și Anexa 1 se va realiza în următorul cuantum:

### **7. Categoriile de creanțe – conform tabel definitiv din data de 15.05.2023**

**Categoria 1** – Creanțe garantate conform art 159 alin 1 pct 3 din Legea 85/2014 cuprinde creanțe în cuantum de 7.497.755,56 lei;

**Categoria 2** – Creanțe salariale conform art 161 pct 3 din Legea 85/2014 cuprinde creanțe în cuantum de 137.392 lei;

**Categoria 3.** - Grupa creanțelor bugetare conform art. 161, pct 5 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cuprinde creanțe în sumă totală de **-3.008.654** lei din care suma de 1.327.147 lei reprezintă creanța certă, lichidă și exigibilă cu drept de vot.

**Categoria 4** - Grupa creanțelor chirografare conform art. 161, pct 8 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cuprinde creanțe în sumă totală de **- 15.071.599,56** lei din care suma de 5.605.699,67 lei reprezintă creanța certă lichidă și exigibilă.

### **8. Programul de plată a creanțelor**

#### **- Creanțe curente**

**În conformitate cu prevederile art 132-133 din Legea 85/2014, debitoarea se angajează să plătească obligațiile curente lunar sau trimestrial în funcție de termenul de depunere al declarațiilor către bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale și bugetele locale din valorificări de bunuri specific activității curente, din alte activități sau valorificări de bunuri în conformitate cu prevederile art. 159 din Legea 85/2014.**

## - Planul de plati

Situația Programului de plată a creanțelor debitorului care vor fi efectuate în perioada de reorganizare judiciară este evidențiată în „Anexa 1 - Programul de plată a creanțelor debitorului care vor fi efectuate în perioada de reorganizare judiciară.” Conform dispozițiilor art. 5 alin. 53 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, prin programul de plată a creanțelor se înțelege graficul de achitare a acestora menționat în planul de reorganizare care include cuantumul sumelor pe care debitorul se obligă să le plătească creditorilor, dar nu mai mult decât sumele datorate conform tabelului definitiv de creanțe. Acesta cuprinde cuantumul sumelor datorate creditorilor conform tabelului definitiv de creanțe pe care debitorul se obligă să le plătească acestora, precum și termenele la care debitorul urmează să plătească aceste sume.

În conformitate cu dispozițiile art. 140 alin. (7) și 160 din Legea 85/2014 plățile către creditori vor fi realizate după următoarele reguli:

→ plățile se vor efectua trimestrial în cuantumul prezentat în programul de plată a creanțelor;

→ în aceste condiții, în perioada de 36 de luni de derulare a planului de reorganizare (respective 12 plati trimestriale), se asigură recuperarea în procent de:

- în procent de 100 % a creanțelor salariale
- în procent de 100% a creanțelor bugetare,
- în procent de 100% a creanțelor garantate,
- în procent de 100 % a creanțelor chirografare

Veniturile și cheltuielile sunt prezentate trimestrial în Contul de profit și pierdere previzionat pe perioada celor trei ani ai planului de reorganizare judiciară. Prima lună a fluxului de numerar și scadențarul de plată a datoriilor în cadrul planului de reorganizare se consideră luna următoare sentinței prin care planul de reorganizare se confirmă de către judecătorul sindic.

Plățile se vor efectua trimestrial, pana în ultima zi a lunii specifice trimestrului în curs.

## 9. Analiza creanțelor

### 9.1. Creanțele curente

Creantele curente, respectiv creantele ce apar in cadrul procedurii vor fi platite in conformitate cu prevederile art. 132-133 din Legea 85/2014, la scadenta acestora din fondurile disponibile ale societatii.

## **9.2. Creante garantate**

Creantele garantate vor fi platite in integralitate in conformitate cu esalonarea acestora in cadrul planului de plati atasat prezentului plan de reorganizare.

## **9.3. Creante salariale**

Creantele salariale vor fi platite in integralitate in conformitate cu esalonarea acestora in cadrul planului de plati atasat prezentului plan de reorganizare.

## **9.4. Creantele bugetare**

### **9.4.1. Creanta ANAF**

**ANAF va avea in cadrul planului de plati urmatoarele categorii de creante:**

- a) **creante garantate** in cuantum de 325.402 lei. Se previzioneaza plata in cuantum de 100 % din cuantumul acestei creante prin planul de plati atasat.
- b) **Creante bugetare – in cadrul acestei creante se regasesc urmatoarele sume:**
  - a. suma de 1.681.507 lei este sub conditie suspensiva si va fi trecuta ca si plata provizionata in conf cu prev. art 102 alin 8 din Legea 85/2014.
  - b. suma de 1.319.263 lei reprezinta o creanta certa, lichida si exigibila ce va fi platita in integralitate conform plan de plati;
- c) **Creantele curente**, respective creantele ce apar in cadrul procedurii vor fi platite in conformitate cu prevederile art. 132-133 din Legea 85/2014 lunar, trimestrial, in functie de modul de declarare al acestora, la termenele prevazute de Codul fiscal;

## **9.5. Creantele chirografare**

**Creantele chirografare sunt esalonate a fi platite in integralitate conform plan de plati.**

## **10 Categoriile de creanțe defavorizate**

Categoriile de creanțe defavorizate în sensul legii care votează planul de reorganizare și tratamentul corect și echitabil aplicat prin planul de reorganizare acestor categorii de creanțe.

### **Considerații generale privind tratamentul creanțelor defavorizate.**

Conform dispozițiilor art. 5, alin. 1, pct. 16 din Legea nr.85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, categoria de creanțe defavorizate este prezumată a fi categoria de creanțe pentru care planul de reorganizare prevede cel puțin una dintre următoarele modificări pentru oricare dintre creanțele categoriei respective:

- o reducere a cuantumului creanței și/sau a accesoriilor acesteia la care creditorul este îndreptățit potrivit prezentei legi;
- o reducere a garanțiilor ori reeșalonarea plăților în defavoarea creditorului, fără acordul expres al acestuia.

Potrivit prevederilor art. 139, alin. 2 din Legea nr.85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, tratament corect și echitabil există atunci când sunt îndeplinite cumulativ următoarele condiții:

- niciuna dintre categoriile care resping planul și nicio creanță care respinge planul nu primesc mai puțin decât ar fi primit în cazul falimentului;
- nicio categorie sau nicio creanță aparținând unei categorii nu primește mai mult decât valoarea totală a creanței sale;
- în cazul în care o categorie defavorizată respinge planul, nicio categorie de creanțe cu rang inferior categoriei defavorizate neacceptante, astfel cum rezultă din ierarhia prevăzută la art. 138 alin. (3), nu primește mai mult decât ar primi în cazul falimentului;
- planul prevede același tratament pentru fiecare creanță în cadrul unei categorii distincte, cu excepția rangului diferit al celor beneficiare ale unor cauze de preferință, precum și în cazul în care deținătorul unei creanțe consimte la un tratament mai puțin favorabil pentru creanța sa.

De asemenea, în conformitate cu prevederile art. 139, alin. 2 din Legea nr.85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, planul stabilește același tratament pentru fiecare creanță din cadrul unei categorii distincte, cu excepția cazului în care deținătorul unei creanțe din categoria respectivă consimte un tratament mai puțin favorabil pentru creanța sa.

Tratamentul corect și echitabil aplicat creanțelor defavorizate prin planul de reorganizare se apreciază în funcție de următoarele elemente de referință:

→ Tabelul definitiv al creanțelor debitoarei.

### **Nu exista creante defavorizate în cadrul societatii.**

#### **11 Despăgubiri în caz de faliment**

Despăgubiri ce urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea estimativă ce ar putea fi primită prin distribuire în caz de faliment.

Conform dispozițiilor art. 161, creanțele vor fi plătite, în cazul falimentului, în următoarea ordine:

1. taxele, timbrele sau orice alte cheltuieli aferente procedurii instituite prin prezentul titlu, inclusiv cheltuielile necesare pentru conservarea și administrarea bunurilor din averea debitorului, pentru continuarea activității, precum și pentru plata remunerațiilor persoanelor angajate potrivit prevederilor art. 57 alin. (2), art. 61, 63 și 73, sub rezerva celor prevăzute la art. 140 alin. (6);
2. creanțele provenind din finanțări acordate potrivit art. 87 alin. (4);
3. creanțele izvorâte din raporturi de muncă;
4. creanțele rezultând din continuarea activității debitorului după deschiderea procedurii, cele datorate cocontractanților potrivit prevederilor art. 123 alin. (4) și cele datorate terților dobânditori de bună-credință sau subdobânditorilor care restituie averii debitorului bunurile ori contravaloarea acestora potrivit prevederilor art. 120 alin. (2), respectiv ale art. 121 alin. (1);
5. creanțele bugetare;
6. creanțele reprezentând sumele datorate de către debitor unor terți, în baza unor obligații de întreținere, alocații pentru minori sau de plată a unor sume periodice destinate asigurării mijloacelor de existență;
7. creanțele reprezentând sumele stabilite de judecătorul-sindic pentru întreținerea debitorului și a familiei sale, dacă acesta este persoană fizică;
8. creanțele reprezentând credite bancare, cu cheltuielile și dobânzile aferente, cele rezultate din livrări de produse, prestări de servicii sau alte lucrări, din chirii, creanțele corespunzătoare art. 123 alin. (11) lit. b), inclusiv obligațiunile;



9. alte creanțe chirografare;

10. creanțele subordonate, în următoarea ordine de preferință:

a) creanțele născute în patrimoniul terților dobânditori de reacredință ai bunurilor debitorului în temeiul art. 120 alin. (2), cele cuvenite subdobânditorilor de reacredință în condițiile art. 121 alin. (1), precum și creditele acordate persoanei juridice debitoare de către un asociat sau acționar deținând cel puțin 10% din capitalul social, respectiv din drepturile de vot în adunarea generală a asociaților ori, după caz, de către un membru al grupului de interes economic;

b) creanțele izvorând din acte cu titlu gratuit.

Conform prevederilor art. 159, alin. (1), „Fondurile obținute din vânzarea bunurilor și drepturilor din averea debitorului, grevate, în favoarea creditorului, de cauze de preferință, vor fi distribuite în următoarea ordine:

1. taxe, timbre și orice alte cheltuieli aferente vânzării bunurilor respective, inclusiv cheltuielile necesare pentru conservarea și administrarea acestor bunuri, precum și cheltuielile avansate de creditor în cadrul procedurii de executare silită, creanțele furnizorilor de utilități născute ulterior deschiderii procedurii, în condițiile art. 77, remunerațiile datorate la data distribuirii persoanelor angajate în interesul comun al tuturor creditorilor, în condițiile art. 57 alin. (2), art. 61 și 63, care se vor suporta pro rata, în raport cu valoarea tuturor bunurilor din averea debitorului;

2. creanțele creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferință născute în timpul procedurii de insolvență. Aceste creanțe cuprind capitalul, dobânzile, precum și alte accesorii, după caz;

3. creanțele creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferință, cuprinzând tot capitalul, dobânzile, majorările și penalitățile de orice fel, inclusiv cheltuielile, precum și cele corespunzătoare art. 105 alin. (3) și art. 123 alin. (11) lit. a).

(2) În cazul în care sumele realizate din vânzarea acestor bunuri ar fi insuficiente pentru plata în întregime a respectivelor creanțe, creditorii vor avea, pentru diferență, creanțe chirografare sau bugetare, după caz, care vor veni în concurs cu cele cuprinse în categoria corespunzătoare, potrivit naturii lor, prevăzute la art. 161, și vor fi supuse dispozițiilor art. 80.

Dacă după plata sumelor prevăzute la alin. (1) rezultă o diferență în plus, aceasta va fi depusă, prin grija lichidatorului judiciar, în contul averii debitorului.

## **12. Situatia reorganizare versus faliment**

În situația reorganizării societății sunt prevăzute plăți conform plan de reorganizare după cum urmează:

- 100 % din creanțe salariale- 137.392 lei din 137.392 lei înscrise în cadrul tabelului definitiv;
- 100 % din creanțe garantate – 7.497.755,56 lei din 7.497.755,56 lei înscrise în cadrul tabelului definitiv;
- 100 % din creanțe bugetare – 3.008.654 lei din 3.008.654 lei înscrise în cadrul tabelului definitiv
- 100 % din creanțe chirografare – **15.071.599,56** lei din **15.071.599,56** lei înscrise în cadrul tabelului definitiv

În situația falimentului societății, estimăm că din vânzarea forțată a bunurilor existente în patrimoniul societății s-ar putea obține cel mult 17.000.000 lei, din care s-ar putea efectua după cum urmează:

- Cheltuieli de conservare și administrare a bunurilor, utilități, remunerații datorate persoanelor angajate în interesul comun al tuturor creditorilor, orice alte cheltuieli aferente procedurii, despăgubiri pentru neducerea la îndeplinire a contractelor în derulare, penalități contractuale, prejudicii din dosarele penale ș.a.: cca. 3.000.000 lei;
- 100 % din creanțele garantate, respectiv 7.497.755,56 lei;
- 100 % din creanțe salariale, respectiv 137.392 lei,
- 100 % din creanțe bugetare, respectiv 3.008.654 lei ;
- 88,87 % din creanțe chirografare față de 100 % în reorganizare, respectiv 5.037.565,57 lei față de 5.668.465,81 lei în reorganizare;

La stabilirea strategiei în caz de faliment s-au avut în vedere următoarele premise:

- activitatea curentă este întreruptă, fiind în situația de a nu mai înregistra venituri;
- în situația falimentului trebuie să se aibă în vedere și costurile legate de conservarea, administrarea patrimoniului debitoarei, expunerea pe piață a bunurilor ce urmează a fi valorificate și cele legate de retribuția persoanelor angrenate în procedura insolvenței, cheltuieli ce urmează a diminua în mod corespunzător valoarea distribuțiilor care urmează a fi efectuate în ipoteza falimentului;
- Evaluarea bunurilor mobile și imobile a societății a fost luată în calcul pentru vânzarea acestora ca un ansamblu funcțional și nu ca bunuri de sine statatoare. Astfel, o valorificare bucată cu bucată ar implica o reducere drastică a valorii și respectiv încălcarea principiului maximizării valorii specificat în Legea 85/2014, respective achitate parțială a

creditorilor. Valorificarea acestora în perioada reorganizării presupune o perioadă optimă de expunere în piață, un marketing adecvat al prezentării și respectiv un randament ridicat al valorificării.

### **13. Efectele confirmării planului**

Efectele confirmării planului sunt cele prevăzute la art. 140 și art. 141 din Legea nr. 85/2014:

→ Activitatea debitorului este reorganizată în mod corespunzător; creanțele și drepturile creditorilor, precum și ale celorlalte părți interesate sunt modificate astfel cum este prevăzut în plan. În cazul intrării în faliment se va reveni la situația stabilită prin tabelul definitiv al tuturor creanțelor împotriva debitorului prevăzut la art. 112, alin. (1), scăzându-se sumele achitate.

→ În timpul planului de reorganizare. În urma confirmării planului, societatea debitoare își va conduce activitatea sub supravegherea administratorului judiciar și în conformitate cu planul confirmat (art. 141, alin. (1) din Legea nr. 85/2014);

→ Regula business as usual se aplică în limite similare cu cele aplicabile continuării activității debitorului în perioada de observație. Astfel, activitățile curente reprezintă, în înțelesul dispozițiilor art. 5, pct. 2 din Legea nr. 85/2014, activități de producție, comerț sau prestări de servicii și operațiuni financiare, propuse a fi efectuate de debitor în perioada de observație și în perioada de reorganizare, în cursul normal al activității sale, cum ar fi:

- a) continuarea activităților contractate și încheierea de noi contracte, conform obiectului de activitate;
- b) efectuarea operațiunilor de încasări și plăți aferente acestora;
- c) asigurarea finanțării capitalului de lucru în limite curente.

→ Activitatea debitorului va fi condusă de administratorul special și sub supravegherea administratorului judiciar, așa cum a fost menționat anterior, și potrivit celor stabilite prin plan și în conformitate cu dispozițiile art. 133, alin. (5) lit. A din Legea nr. 85/2014, până când judecătorul-sindic va dispune, fie încheierea procedurii insolvenței și luarea tuturor măsurilor pentru reinsertia debitorului în activitatea comercială, fie încetarea reorganizării și trecerea la faliment în condițiile art. 145 și următoarele din Lege (art. 141, alin. (1) din Legea nr. 85/2014);

→ Debitorul va fi obligat să îndeplinească, fără întârziere, schimbările de structură prevăzute în plan (art. 141, alin. (3) din Legea nr. 85/2014);

→ În cazul intrării în faliment ca urmare a eșuării planului, se va reveni la situația stabilită prin tabelul definitiv al tuturor creanțelor împotriva debitorului prevăzut la art. 112, alin. (1), scăzându-se sumele achitate.

→ Conform art. 181, alin. (2) din Legea nr. 85/2014, la data confirmării unui plan de reorganizare, debitorul este descărcat de diferența dintre valoarea obligațiilor pe care le avea înainte de confirmarea planului și cea prevăzută în plan pe parcursul procedurii reorganizării judiciare, însă în cazul trecerii la faliment, vor fi aplicabile prevederile art. 140, alin. (1) din Legea nr. 85/2014.

→ Facem precizarea însă că toate obligațiile pe care debitoarea le avea înaintea confirmării planului vor fi achitate integral, astfel că nu este cazul a fi descărcat de vreo diferență.

#### **14. Descărcarea de obligații și de răspundere**

În conformitate cu prevederile art. 181 alin. 2 din Legea nr. 85/2014, la data confirmării planului de reorganizare, Debitoarea este descărcată de diferența dintre valoarea obligațiilor pe care le avea înainte de confirmarea planului și cea prevăzută în plan. De asemenea, de la data închiderii procedurii de reorganizare, Debitoarea va fi descărcată de orice răspundere în sensul dispozițiilor art. 133 al. 4 lit. c) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență.

#### **15. Categoriile de creanțe care votează planul de reorganizare**

Categoriile de creanțe care vor vota planul de reorganizare al debitoarei potrivit dispozițiilor art. 138, alin. (3) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență sunt următoarele:

**Categoria 1** – Creante salariale conform art 161 pct 3 din Legea 85/2014 cuprinde creante in cuantum de 137.392 lei cu drept de vot;

**Categoria 2** – Creante garantate conform art 159 alin 1 din Legea 85/2014 cuprinde creante in cuantum de 7.497.755,56 lei cu drept de vot;

**Categoria 3.** Grupa creanțelor bugetare conform art. 161, pct 5 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cuprinde creanțe în sumă totală de– **1.327.147 lei**cu drept de vot;

**Categoria 4** - Grupa creanțelor chirografare conform art. 161, pct 8 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cuprinde creanțe în sumă totală de– **5.605.699,67 lei**cu drept de vot.

#### **16. Controlul aplicării planului**

Conform prevederilor Secțiunii a 6-a din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, aplicarea planului de reorganizare de către societatea **SC AGRICANTUS SRL** este supravegheată de 3 entități independente, care colaborează pentru punerea în practică a prevederilor din cuprinsul acestuia:

- judecătorul-sindic;
- creditorii;
- administratorul judiciar.

Judecătorul-sindic, conform prevederilor Legii privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, are atribuții strict jurisdicționale, acestea fiind limitate la controlul judecătoresc al activității administratorului judiciar și la procesele și cererile de natură judiciară aferente procedurii insolvenței.

În teza finală a alin. (2) al art. 45 din Legea nr. 85/2014 se menționează în mod expres că „deciziile manageriale ale administratorului judiciar, lichidatorului judiciar sau debitorului pot fi controlate sub aspectul oportunității de către creditorii, prin organele acestora”, lăsându-se astfel în sarcina judecătorului-sindic doar controlul legalității măsurilor luate în desfășurarea activității societății.

Creditorii sunt principalii beneficiari - fără a exclude avantajul societății aflată în reorganizare de a rămâne un comerciant activ - în favoarea cărora se derulează întreaga procedură. Interesul evident al acestora pentru îndeplinirea obiectivelor propuse prin plan (acoperirea pasivului) reprezintă un suport practic pentru activitatea administratorului judiciar și a administratorului special, întrucât din coroborarea opiniilor divergente ale creditorilor se pot contura cu o mai mare claritate modalitățile de intervenție, în vederea corectării sau optimizării din mers a modului de lucru și de aplicare a planului.

Legea nr. 85/2014 conferă creditorilor, prin organele lor reprezentative (comitetul creditorilor și adunarea creditorilor), posibilitatea de a controla periodic modul de desfășurare a activității societății după aprobarea planului de reorganizare:

- comitetul creditorilor primește trimestrial rapoarte asupra situației financiare a averii societății;
- comitetul creditorilor avizează situația cheltuielilor efectuate pentru bunul mers al activității;
- comitetul creditorilor va putea convoca Adunarea Generală a Creditorilor după prezentarea rapoartelor anterior amintite pentru a prezenta acesteia măsurile luate de societate și/sau administratorul judiciar;
- comitetul creditorilor va putea, motivat, să propună și alte măsuri. Administratorul judiciar este entitatea care exercită în mod nemijlocit controlul

activității **SC AGRICANTUS SRL** directă cu latura palpabilă a activității acesteia, exercitând un control riguros asupra derulării întregii proceduri, supraveghind din punct de vedere financiar societatea și având posibilitatea și obligația legală de a interveni acolo unde constată că, din varii motive, s-a deviat de la punerea în practică a planului votat de creditorii.

Pentru monitorizarea activității societății în conformitate cu măsurile dispuse prin planul de reorganizare societatea va comunica de îndată administratorului judiciar pe întreaga perioadă de derulare a planului următoarele informații și documente:

- proiectele de contract ce urmează a fi angajate de societate, în vederea verificării și validării conținutului acestora de către administratorul judiciar;
- raportări privind modul de îndeplinire a contractelor financiare, comerciale, tehnice și de orice altă natură, în derulare;
- situația litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată sau în fază de executare și rezultatele obținute ca urmare a derulării acestor proceduri;
- orice document cu caracter juridic sosit la sediul societății, în vederea luării măsurilor procedurale ce se impun;
- modificările intervenite în structura internă a societății a căror realizare este condiționată de avizul favorabil expres al administratorului judiciar;
- prezentarea situației de personal și a oricăror neînțelegeri dintre patronat și salariați rezultate din executarea contractelor de muncă;
- situația abaterilor disciplinare și a sancțiunilor propuse de angajator în cadrul procedurii de cercetare disciplinară, angajatorul neputând dispune sancțiuni de desfacere disciplinară a contractelor individuale de muncă fără informarea în prealabil a administratorului judiciar;
- eventualele propuneri de concediere individuală sau colectivă a personalului, măsuri ce vor putea fi puse în aplicare numai după aprobarea lor de către administratorul judiciar;
- bilanțurile lunare;
- registrul jurnal;
- registrul de încasări și plăți (casă, bancă);
- situația analitică a conturilor de patrimoniu (clasa 2, clasa 3);
- situația analitică a partenerilor (clasa 4);
- declarațiile fiscale, după depunere, însoțite de recipisa de consemnare; → rapoarte privind serviciile prestate.

Controlul efectiv al aplicării planului se face de către administratorul judiciar prin:

- supravegherea tuturor actelor (inclusiv cele de dispoziție), operațiunilor și plăților efectuate de societate, care vor fi cuprinse într-un registru special;
- trimiterea de informări și rapoarte periodice din partea societății către administratorul judiciar;

- întocmirea și prezentarea lunară de către conducerea societății a previziunilor de încasări și plăți pe două luni înainte;
- primirea de la societate a rapoartelor financiare trimestriale și a situației cheltuielilor efectuate pentru bunul mers al activității, care vor fi prezentate de către administratorul judiciar în conformitate cu art. 144, alin. (2) din Legea nr. 85/2014 comitetului creditorilor;
- sesizarea judecătorului sindic sau a creditorilor cu orice problemă care ar necesita o soluționare din partea acestora.

Prin instituirea unui control exigent din partea celor trei factori - judecătorul-sindic, creditorii, administratorul judiciar - se realizează practic un sistem eficient de preîntâmpinare, detectare și corectare a oricăror abateri de la planul de reorganizare confirmat și aprobat, care ar putea interveni pe durata derulării activității **SC AGRICANTUS SRL** în procedura reorganizării judiciare.

În concluzie, controlul strict al aplicării prezentului plan și monitorizarea permanentă a derulării acestuia, de către factorii menționați mai sus, constituie o garanție solidă a realizării obiectivelor pe care și le propune, respectiv plata pasivului, redresarea activității comercial - economice și reinsertia în circuitul economic a **SC AGRICANTUS SRL**.

## 17. Concluzii

Votarea planului și continuarea procedurii reorganizării sunt măsuri menite prin finalitatea lor să satisfacă interesele tuturor creditorilor (garanți, bugetari și chirografari), precum și interesele debitoarei care își continuă activitatea, cu toate consecințele economice și sociale aferente.

Insolvența unei societăți situează debitoarea și creditorii pe poziții antagonice, primii urmărind recuperarea integrală a creanței împotriva averii debitorului, iar acesta din urmă menținerea societății în viață comercială. Dacă în cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvării intereselor debitorului, a cărui avere este vândută (lichidată) în întregime, în cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, debitorul continuându-și activitatea, cu consecința creșterii sale economice, iar creditorii profită de pe urma maximizării valorii averii și a lichidităților suplimentare obținute, realizându-și în acest fel creanțele într-o proporție superioară decât ceea ce s-ar realiza în ipoteza falimentului.

Făcând o comparație între gradul de satisfacere a creanțelor în cadrul celor două proceduri, se menționează că în cazul falimentului nu există un patrimoniu vandabil destinat plății pasivului, dar că în procedura reorganizării se adaugă profitul substanțial rezultat din continuarea activității debitoarei, toate destinate plății pasivului.

Procesul de reorganizare comportă și alte avantaje:

- continuarea activității crește considerabil gradul de vandabilitate al bunurilor unei societăți „active”, față de situația valorificării patrimoniului unei societăți „moarte”, nefuncționale (patrimoniu care, nefolosit, este supus degradării inevitabile până la momentul înstrăinării);
- continuarea activității mărește considerabil șansele ca activul societății să fie vândut ca un ansamblu în stare de funcționare (ca afacere), chiar în eventualitatea nedorită a deschiderii procedurii de faliment;
- societatea are costuri fixe (utilități, salarii, pază, asigurări bunuri din patrimoniu, impozite, taxe locale etc.) semnificative, cheltuieli care nu pot fi amortizate decât prin continuarea activității de bază, cheltuieli care în situația nedorită a falimentului societății, ar urma să fie plătite prioritar din valoarea bunurilor vândute, conform art. 159 alin. (1) pct. 1 din Legea nr. 85/2014 (ca și cheltuieli de conservare și administrare), afectând valoarea obținută din vânzarea patrimoniului și diminuând în mod direct gradul de satisfacere a creanțelor creditorilor;

Avantajele de ordin economic și social ale reorganizării sunt evidente, ținând cont de necesitatea menținerii în circuitul economic a unei societăți care are atât un impact economic cât și social.

Societatea s-a constituit în anul 2002, fiind multi ani cea mai mare societate în acest domeniu, cunoscută și respectată atât pe plan local cât și în întreaga lume. Din anul 2002 până în anul 2012, societatea deținea puncte de lucru pe tot teritoriul României și își desfășura activitatea logistică în trei depozite în Portul Constanța, având 150 de angajați. În anul 2012, la societatea noastră a avut loc o percheziție instrumentată de D.I.I.C.O.T. Constanța. În anul 2013 s-a efectuat un raport de expertiză contabilă judiciară, în urma căreia a rezultat faptul că societatea noastră a acționat conform legii, fără a se constata vreun prejudiciu. După această expertiză, dosarul a fost transferat către Parchetul de pe lângă Curtea de Apel București și trimis spre judecare la Tribunalul Ilfov sub nr. 1138/113/2017. În anul 2020 s-a mai efectuat o expertiză contabilă judiciară iar rezultatul a fost: SC AGRICANTUS SRL, a acționat conform legii, nu a adus niciun prejudiciu statului român. Între timp, pentru a da răgaz organelor de cercetare judecătorească să înțeleagă acest dosar, societatea noastră a esalonat la A.N.A.F. sumele care reprezintă așa zisul prejudiciu, achitând chiar o mare parte din el, suma pe care o vom recupera împreună cu penalitățile și dobânzile aferente, adăugând și daune morale și materiale pentru prejudiciul adus societății noastre în toți acești 13 ani.

În anul 2021, Parchetul de pe lângă Tribunalul Dambovită, a emis o ordonanță de sechestru pentru un Dosar 317/P/2015, fără a se ține cont de faptul că ANAF, singura instituție îndreptățită să calculeze un prejudiciu, a constatat, în urma Rapoartelor de Inspectie Fiscala, că societatea nu a încălcat nicio lege. Ca urmare a acestor dosare și mai ales al celui din anul 2015 despre care am fost informați în anul 2021, fără să avem dreptul să



ne aparam , partenerii nostri externi au incetat raporturile comerciale cu SC AGRICANTUS SRL si nu pentru ca nu ar avea incredere in noi ci pentru faptul ca durata acestor dosare este de peste 10 ani , faptul ca nu ni s-a oferit dreptul sa ne aparam in faza de urmarire penala , dar au ramas relatiile de prietenie si de sustinere morala cu partenerii din intreaga lume , fiind dispusi sa reinceapa colaborarea cu SC AGRICANTUS SRL .

Prin reorganizarea pe care o dorim, societatea poate sa-si desfasoare activitatea in continuare, achitandu-si si datoriile restante acumulate in timp si cele curente , atat din activitatea curenta , cat si din recuperarea sumelor achitate catre stat , inclusiv dobanzile si daunele morale si materiale aferente , ca urmare a solutionarii Dosarului Penal 643/93/2019 mai ales ca in Dosarul Penal nr.317/P/2015 s-a emis Ordonanta in care s-a dispus clasarea cauzei deoarece s-a constatat faptul ca SC AGRICANTUS SRL a respectat dispozitiile legale .

S.C. AGRICANTUS SRL nu este doar o societate comerciala , nu este doar o marca , este mai mult decat un brand deoarece detine mai multe carcteristici decat un brand : reputatie, incredere si recunoastere in randul partenerilor dar mai ales onoare .

**Administratror Special**

**DELETIOGLU DENIZ**



Reorganizare versus faliment

SC AGRICANTUS SRL - in insolventa, in insolvency, en procedure collective

Nr. Crt.	Creditor	Date identificare creditor	Creanta solicitata	Creanta acceptata in plan	Categ creanta	Distribuire in caz de reorganiz	Distribuire in caz de faliment		Observ.
	Denumire		Suma				Suma	%	
<b>CREANTE GARANTATE</b>									
1	BANCA TRANSILVANIA		7.172.353,56	7.172.353,56	art.159 alin 1,pc	7.172.353,56	5.737.882,85	80	
2	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE PLOIESTI-A.J.F. DAMBOVITA		325.402	325.402	art.159 alin 1,pc	325.402	260.321,60	80	
<b>TOTAL</b>			<b>7.497.755,56</b>	<b>7.497.755,56</b>		<b>7.497.755,56</b>	<b>5.998.204,45</b>	<b>80</b>	
<b>CREANTE SALARIALE</b>									
3	Salariati		137.392,00	137.392,00	art.161 pct3	137.392,00	137.392,00	100	
<b>TOTAL</b>			<b>137.392,00</b>	<b>137.392,00</b>		<b>137.392,00</b>	<b>137.392,00</b>	<b>100</b>	
<b>CREANTE BUGETARE</b>									
4	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE PLOIESTI-A.J.F. DAMBOVITA		1.319.263	1.319.263	art 161 pct 5	1.319.263	791.558	60	
5	Directia Generala a finantelor Publice Ploiesti A.J.F.P. Dambovita		1.681.507	1.681.507	art 161 pct 5	1.681.507	1.008.904	60	
6	COMUNA BACIU		7.657	7.657	art 161 pct 5	7.657	4.594	60	
7	Municipiul Constanta		227	227	art 161 pct 5	227	136	60	
<b>TOTAL</b>			<b>3.008.654,00</b>	<b>3.008.654,00</b>		<b>3.008.654,00</b>	<b>1.805.192,40</b>	<b>60</b>	
<b>CREANTE CHIROGRAFARE</b>									

8	ADVENIMIOENTO S.A		143.418,95	143.418,95	art 161 pct 8	143.418,95	-	0
9	ALCE FRESH S.L.		217.617,80	217.617,80	art 161 pct 8	217.617,80	-	0
10	ATES FRUITS SRL		372.222,70	372.222,70	art 161 pct 8	372.222,70	-	0
11	CEMPS SA		2.022,12	2.022,12	art 161 pct 8	2.022,12	-	0
12	CLASS PRIME FRUCT SRL		449.998,68	449.998,68	art 161 pct 8	449.998,68	-	0
13	COMPAGNIE FRUITIERE SAS		889.188,14	889.188,14	art 161 pct 8	889.188,14	-	0
14	ENGIE ROMANIA SA		24.468,53	24.468,53	art 161 pct 8	24.468,53	-	0
15	EVIDENT PREST SERV SRL		18.800	18.800	art 161 pct 8	18.800	-	0
16	FOOD BROKER DISTRIBUTION SRL		96.745,20	96.745,20	art 161 pct 8	96.745,20	-	0
17	GIAFER AIMEE		9.403.133	9.403.133	art 161 pct 8	9.403.133	-	0
18	GOOD PRODUCTS SRL		25.330,03	25.330,03	art 161 pct 8	25.330,03	-	0
19	HARVEST AND BAZAAR SRL		837.321,19	837.321,19	art 161 pct 8	837.321,19	-	0
20	MEDIA ROM GRUP SRL		46.333,07	46.333,07	art 161 pct 8	46.333,07	-	0
21	MELINA TRADE AND LOGISTIC SRL		22.146,44	22.146,44	art 161 pct 8	22.146,44	-	0
22	MUNDOSOL QUALITY SI		0	0	art 161 pct 8		-	0
23	NAFLI ECO SRL		62.766,89	62.766,89	art 161 pct 8	62.766,89	-	0
24	NOWIUM TAX&FINANCE SRL		19.280,57	19.280,57	art 161 pct 8	19.280,57	-	0
25	ORADEMIL FRUCT SRL		32.357,67	32.357,67	art 161 pct 8	32.357,67	-	0
26	ORANGE ROMANIA SA		5.297,02	5.297,02	art 161 pct 8	5.297,02	-	0
27	PROFI ROM FOOD SRL		37.524,25	37.524,25	art 161 pct 8	37.524,25	-	0
28	RAJA SA		2.364,23	2.364,23	art 161 pct 8	2.364,23	-	0
29	RCS&RDS SA		1.641,23	1.641,23	art 161 pct 8	1.641,23	-	0
30	RECICLAD OR SA		19.595,62	19.595,62	art 161 pct 8	19.595,62	-	0
31	RIF LOGISTICS SRL		46.607,61	46.607,61	art 161 pct 8	46.607,61	-	0
32	ROMPETROL DOWNSTREAM SRL		9.998,39	9.998,39	art 161 pct 8	9.998,39	-	0
33	SEMBAY FRUIT IMPEX SRL		298.981,27	298.981,27	art 161 pct 8	298.981,27	-	0
34	SERVICII SALUBRITATE BUCURESTI SA		46.156,72	46.156,72	art 161 pct 8	46.156,72	-	0
35	SOLMER MARKETING SRL		207.396,43	207.396,43	art 161 pct 8	207.396,43	-	0
36	STAR SISTEM SECURITY SRL		17.201,36	17.201,36	art 161 pct 8	17.201,36	-	0
37	TANA SA		35.914,91	35.914,91	art 161 pct 8	35.914,91	-	0
38	TINMAR ENERGY SA		173.328,45	173.328,45	art 161 pct 8	173.328,45	-	0
39	UAB FRUIT ERA		1.439,315,34	1.439,315,34	art 161 pct 8	1.439,315,34	-	0
40	YUNUS MASLINE INTERNATIONAL SA		67.125	67.125	art 161 pct 8	67.125	-	0

<b>TOTAL</b>		<b>15.071.599,56</b>	<b>15.071.599,56</b>		<b>15.071.599,56</b>		<b>0,00</b>
--------------	--	----------------------	----------------------	--	----------------------	--	-------------

<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>25.715.401,12</b>	<b>25.715.401,12</b>		<b>25.715.401,12</b>		
----------------------	--	----------------------	----------------------	--	----------------------	--	--





**HOTARARE AGA A COMPANIEI al  
Societății AGRICANTUS SRL  
J15/268/2014, CUI 14703159, având sediul  
social în Dambovita, Comuna Crevedia, Sat  
Manastirea, Sos Bucuresti- Targoviste, nr  
232B  
(„Societatea”)**

**Nr. 1 din data de 14.07.2023**

Subsemnatii:

Dl. DELETIOGLU DENIZ, identificat cu Personal  
Numerical Code 23341932052, cetatean turc  
domiciliat in Cumlica mah 38418 sok Secilkent  
sitesi nr 5, Mersin , identificat cu Pasaport seria  
TUR nr. U 11959014, eliberat de MERSIN,

Si

Dl. DELETIOGLU ABDO, identificat cu Personal  
Numerical Code 23365931260, cetatean turc  
domiciliat in Kişlasaray Mah. İnönü Cad. Rezan  
Şahoğlu Apt. Kat:5 Daire: 13 Post.kod. 31070  
Antakya, Hatay, identificat cu Pasaport seria  
TUR nr. S 03090871, eliberat de HATAY,

In calitate de asociati ai societatii AGRICANTUS  
SRL, persoana juridica organizata si functionand in  
conformitate cu legile din Romania,

ne-am intrunit la sediul Societatii, astazi,  
14.07.2023, si in conformitate cu prevederile  
Actului constitutiv al Societatii,

**AM HOTARAT**

**Art. 1. Aprobarea** in unanimitate a propunerii  
planului de reorganizare a activitatii SC  
AGRICANTUS SRL prin intermediul  
ADMINISTRATORULUI SPECIAL DELETIOGLU  
DENIZ cu privire la Dosar Nr.2564/120/2021.

Dl. ABDO DELETIOGLU  
Semnatura \_\_\_\_\_  
Functia ASOCIAT



Dl. DENIZ DELETIOGLU  
Semnatura \_\_\_\_\_  
Functia ASOCIAT

**RESOLUTION of the SHAREHOLDERS of  
Company AGRICANTUS SRL  
J15/268/2014, CUI 14703159, having it`s  
headquarters in Romania, Dambovita County,  
Crevedia Commune, Manastirea Village, 232B  
Bucuresti- Targoviste road  
(the “Company”)**

**No. 1 dated 14.07.2023**

The Undersigned,

Mr. DELETIOGLU DENIZ identified by Personal  
Numerical Code 23341932052, turkey citizen, ,  
domiciled in Camlica mah 38418 sok Secilkent sitesi  
no 5, Mersin, identified with Passport series  
TUR no. U 11959014, issued by MERSIN.

And

Mr. DELETIOGLU ABDO identified by Personal  
Numerical Code 23365931260, domiciled in  
Kişlasaray Mah. İnönü Cad. Rezan Şahoğlu Apt.  
Kat:5 Daire: 13 Post.kod. 31070 Antakya, Hatay, ,  
identified with Passport series TUR no. S 03090871,  
issued by HATAY.

In our capacity as associates of AGRICANTUS SRL, a  
company incorporated and functioning under and in  
accordance with the laws of Romania,

hold this meeting at the Company's headquarters,  
today on July 14,2023, and, according to the  
Company's Articles of Incorporation

**RESOLVE THE FOLLOWING:**

**Art. 1. To approve** of the proponen for the  
reorganizasion plan of the activity of SC  
AGRICANTUS SRL throuth of the special  
Administrator DELETIOGLU DENIZ regarding the  
file Dosar No 2564/120/2021.

Mr. ABDO DELETIOGLU  
Signature \_\_\_\_\_  
Position SHAREHOLDER



Mr. DENIZ DELETIOGLU  
Signature \_\_\_\_\_  
Position SHAREHOLDER

**BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI  
pe anul I**

ANEXA 3

Nr. Crt.	Denumire indicatori	AN I	T1	T2	T3	T4
<b>1</b>	<b>Venituri din exploatare</b>	<b>37.150.000</b>	<b>2.300.000</b>	<b>3.400.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>28.950.000</b>
1,1	Vanzari marfuri	11.300.000	2.300.000	3.000.000	2.500.000	3.500.000
1,2	Prestari servicii	850.000	0	400.000	0	450.000
1,3	Venituri vanz active	25.000.000	0	0	0	25.000.000
2	Venituri financiare	119.000	13.000	80.000	13.000	13.000
3	Alte venituri	0	0	0	0	0
<b>4</b>	<b>Total venituri</b>	<b>37.269.000</b>	<b>2.313.000</b>	<b>3.480.000</b>	<b>2.513.000</b>	<b>28.963.000</b>
<b>5</b>	<b>Cheltuieli pt. Exploatare</b>	<b>10.415.400</b>	<b>2.125.400</b>	<b>3.274.000</b>	<b>2.388.000</b>	<b>2.628.000</b>
5,1	Costul marfurilor	8.100.000	1.800.000	2.700.000	1.800.000	1.800.000
5,2	Mat prime si mat consumabile	127.000	7.000	30.000	30.000	60.000
5,3	Combustibil, energie, apa	310.000	20.000	20.000	20.000	250.000
5,4	Alte cheltuieli materiale	110.000	10.000	40.000	40.000	20.000
5,5	Lucr serv executate de terti	570.000	100.000	280.000	95.000	95.000
5,6	Impozite si taxe asimilate	100.000	25.000	25.000	25.000	25.000
5,7	Salarii	417.000	58.500	58.500	150.000	150.000
5,8	CAS + somaj	265.000	12.500	12.500	120.000	120.000
5,9	Alte cheltuieli de exploatare	76.400	7.400	23.000	23.000	23.000
5,10	Amortizarea	340.000	85.000	85.000	85.000	85.000
6	Cheltuieli financiare	9.000	1.500	1.500	3.000	3.000
7	Cheltuieli exceptionale	9.000	1.500	1.500	3.000	3.000
<b>8</b>	<b>Impozit pe profit</b>	<b>4.293.696</b>	<b>29.536</b>	<b>32.480</b>	<b>19.040</b>	<b>4.212.640</b>
<b>9</b>	<b>Total cheltuieli</b>	<b>14.727.096</b>	<b>2.157.936</b>	<b>3.309.480</b>	<b>2.413.040</b>	<b>6.846.640</b>
<b>10</b>	<b>Total profit</b>	<b>22.541.904</b>	<b>155.064</b>	<b>170.520</b>	<b>99.960</b>	<b>22.116.360</b>





**ANEXA 3  
pe anul II**

Nr. Crt.	Denumire indicatori	ANUL II	T 5	T 6	T 7	T 8
<b>1</b>	<b>Venituri din exploatare</b>	<b>32.950.000</b>	<b>6.250.000</b>	<b>10.200.000</b>	<b>8.500.000</b>	<b>8.000.000</b>
1,1	Vanzari marfuri	30.300.000	5.500.000	9.500.000	8.000.000	7.300.000
1,2	Prestari servicii	2.500.000	600.000	700.000	500.000	700.000
1,3	Venituri vanz active	150.000	150.000	0	0	0
2	Venituri financiare	0	0	0	0	0
3	Alte venituri	0	0	0	0	0
<b>4</b>	<b>Total venituri</b>	<b>32.950.000</b>	<b>6.250.000</b>	<b>10.200.000</b>	<b>8.500.000</b>	<b>8.000.000</b>
<b>5</b>	<b>Cheltuieli pt. Exploatare</b>	<b>29.060.000</b>	<b>5.145.000</b>	<b>9.685.000</b>	<b>6.645.000</b>	<b>7.585.000</b>
5,1	Costul marfurilor	24.800.000	4.100.000	8.600.000	5.600.000	6.500.000
5,2	Mat prime si mat consumabile	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000
5,3	Combustibil, energie, apa	1.320.000	310.000	350.000	310.000	350.000
5,4	Alte cheltuieli materiale	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000
5,5	Lucr serv executate de terti	480.000	120.000	120.000	120.000	120.000
5,6	Impozite si taxe asimilate	120.000	30.000	30.000	30.000	30.000
5,7	Salarii	600.000	150.000	150.000	150.000	150.000
5,8	CAS + somaj	480.000	120.000	120.000	120.000	120.000
5,9	Alte cheltuieli de exploatare	120.000	30.000	30.000	30.000	30.000
5,10	Amortizarea	340.000	85.000	85.000	85.000	85.000
6	Cheltuieli financiare	40.000	10.000	10.000	10.000	10.000
7	Cheltuieli exceptionale	12.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>8</b>	<b>Impozit pe profit</b>	<b>614.080</b>	<b>174.720</b>	<b>80.320</b>	<b>294.720</b>	<b>64.320</b>
<b>9</b>	<b>Total cheltuieli</b>	<b>29.726.080</b>	<b>5.332.720</b>	<b>9.778.320</b>	<b>6.952.720</b>	<b>7.662.320</b>
<b>10</b>	<b>Total profit</b>	<b>3.223.920</b>	<b>917.280</b>	<b>421.680</b>	<b>1.547.280</b>	<b>337.680</b>



**BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI  
ANUL III**

Nr. Crt.	Denumire indicatori	ANUL III	T 9	T 10	T 11	T 12
<b>1</b>	<b>Venituri din exploatare</b>	<b>53.050.000</b>	<b>13.800.000</b>	<b>12.300.000</b>	<b>11.650.000</b>	<b>15.300.000</b>
1,1	Vanzari marfuri	50.000.000	13.000.000	11.500.000	11.000.000	14.500.000
1,2	Prestari servicii	3.050.000	800.000	800.000	650.000	800.000
1,3	Venituri vanz active	0	0	0	0	0
2	Venituri financiare	0	0	0	0	0
3	Alte venituri	0	0	0	0	0
<b>4</b>	<b>Total venituri</b>	<b>53.050.000</b>	<b>13.800.000</b>	<b>12.300.000</b>	<b>11.650.000</b>	<b>15.300.000</b>
	<b>Cheltuieli pt.</b>					
<b>5</b>	<b>Exploatare</b>	<b>45.380.000</b>	<b>12.945.000</b>	<b>11.145.000</b>	<b>10.445.000</b>	<b>10.845.000</b>
5,1	Costul marfurilor	39.600.000	11.500.000	9.700.000	9.000.000	9.400.000
	Mat prime si mat					
5,2	consumabile	800.000	200.000	200.000	200.000	200.000
5,3	Combustibil, energie, apa	2.000.000	500.000	500.000	500.000	500.000
5,4	Alte cheltuieli materiale	600.000	150.000	150.000	150.000	150.000
	Lucr serv executate de					
5,5	terti	800.000	200.000	200.000	200.000	200.000
5,6	Impozite si taxe asimilate	360.000	90.000	90.000	90.000	90.000
5,7	Salarii	600.000	150.000	150.000	150.000	150.000
5,8	CAS + somaj	480.000	120.000	120.000	120.000	120.000
	Alte cheltuieli de					
5,9	exploatare	140.000	35.000	35.000	35.000	35.000
5.10	Amortizarea	0	0	0	0	0
6	Cheltuieli financiare	80.000	20.000	20.000	20.000	20.000
7	Cheltuieli exceptionale	40.000	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>8</b>	<b>Impozit pe profit</b>	<b>1.208.000</b>	<b>132.000</b>	<b>180.000</b>	<b>188.000</b>	<b>708.000</b>
<b>9</b>	<b>Total cheltuieli</b>	<b>46.708.000</b>	<b>13.107.000</b>	<b>11.355.000</b>	<b>10.663.000</b>	<b>11.583.000</b>
<b>10</b>	<b>Total profit</b>	<b>6.342.000</b>	<b>693.000</b>	<b>945.000</b>	<b>987.000</b>	<b>3.717.000</b>





Plan de plăți propus SC AGRICANTUS SRL - In insolventa pentru planul de reorganizare

ANEXA 1

Nr Crt	Denumire Creditori	Categorie creanta	Val. inscisa tabel def	Valoarea acceptata	Valoare propusa prin plan	ANEXA 1												Total plati	
						An I				An II				An III					
						Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4		
1	BANCA TRANSILVANIA	art.159 alin 1, pct 3	7.172.353,56	7.172.353,56	7.172.353,56														
2	PUBLICE PLOIESTI-A.J.F. DAMBOVITA	art.159 alin 1, pct 3	325.402	325.402	325.402		478.158,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	894.195,56						
3	Salariati	art.161 pct3	137.392,00	137.392,00	137.392,00		21.694,00	54.235,00	54.235,00	80.000,00	20.000,00	66.316,33	28.922,67						
4	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICHE PLOIESTI-A.J.F. DAMBOVITA	art.161 pct 5	1.319.263	1.319.263	1.319.263		2.500,00	6.260,00	4.166,67	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	36.976,33		
5	Directia Generala a finantelor Publice Ploiesti A.J.F.P.Dambovita *	art.161 pct 5	1.681.507	1.681.507	1.681.507		24.000,00	60.000,00	40.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	355.263,00		
6	COMUNA BACIU	art.161 pct 5	7.657	7.657	7.657		30.600,00	76.500,00	51.000,00	153.000,00	153.000,00	153.000,00	153.000,00	153.000,00	153.000,00	153.000,00			
7	Municipiul Constanta	art.161 pct 5	227	227	227				7.657,00										
8	ADVENIMIOENTO S.A	art.161 pct 8	143.418,95	143.418,95	143.418,95				227,00										
9	ALCE FRESH S.L.	art.161 pct 8	217.617,80	217.617,80	217.617,80		2.607,62	6.519,04	4.346,03	13.038,09	13.038,09	13.038,09	13.038,09	13.038,09	13.038,09	13.038,09			
10	ATES FRUITS SRL	art.161 pct 8	372.222,70	372.222,70	372.222,70		3.956,69	9.891,72	3.297,24	19.783,44	19.783,44	19.783,44	19.783,44	19.783,44	19.783,44	19.783,44			
11	CEMPS SA	art.161 pct 8	2.022,12	2.022,12	2.022,12		5.767,69	16.919,21	11.279,46	33.838,43	33.838,43	33.838,43	33.838,43	33.838,43	33.838,43	33.838,43			
12	CLASS PRIME FRUCT SRL	art.161 pct 8	449.998,68	449.998,68	449.998,68		36,77	91,91	61,28	183,83	183,83	183,83	183,83	183,83	183,83	183,83			
13	COMPAGNIE FRUITIERE SAS	art.161 pct 8	889.188,14	889.188,14	889.188,14		8.181,79	10.000,00	13.636,32	13.636,32	13.636,32	13.636,32	13.636,32	13.636,32	13.636,32	13.636,32			
14	ENGIE ROMANIA SA	art.161 pct 8	24.468,53	24.468,53	24.468,53		16.167,06	40.417,84	26.945,10	80.835,29	80.835,29	80.835,29	80.835,29	80.835,29	80.835,29	80.835,29			
15	EVIDENT PREST SERV SRL	art.161 pct 8	18.800	18.800	18.800		444,88	1.112,21	741,47	2.224,41	2.224,41	2.224,41	2.224,41	2.224,41	2.224,41	2.224,41			
16	FOOD BROKER DISTRIBUTION SRL	art.161 pct 8	96.745,20	96.745,20	96.745,20		341,82	854,55	569,70	1.709,09	1.709,09	1.709,09	1.709,09	1.709,09	1.709,09	1.709,09			
17	GIAFER AIMEE **	art.161 pct 8					1.759,00	4.397,51	2.031,67	8.795,02	8.795,02	8.795,02	8.795,02	8.795,02	8.795,02	8.795,02			
18	GOOD PRODUCTS SRL	art.161 pct 8	25.330,03	25.330,03	25.330,03				460,55	1.151,37	767,58	2.302,73	2.302,73	2.302,73	2.302,73	2.302,73			
19	HARVEST AND BAZAAR SRL	art.161 pct 8	837.321,19	837.321,19	837.321,19		16.224,02	38.060,05	25.373,37	76.120,11	76.120,11	76.120,11	76.120,11	76.120,11	76.120,11	76.120,11			
20	MEDIA ROM GRUP SRL	art.161 pct 8	46.333,07	46.333,07	46.333,07		842,42	2.106,05	1.404,03	4.212,10	4.212,10	4.212,10	4.212,10	4.212,10	4.212,10	4.212,10			
21	MELINA TRADE AND LOGISTIC SRL	art.161 pct 8	22.146,44	22.146,44	22.146,44		402,66	1.006,68	671,10	2.013,31	2.013,31	2.013,31	2.013,31	2.013,31	2.013,31	2.013,31			
22	MUNDOSOL QUALITY SI	art.161 pct 8	0	0	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
23	NAFLI ECO SRL	art.161 pct 8	62.766,89	62.766,89	62.766,89		1.141,22	2.853,04	1.902,03	5.708,08	5.708,08	5.708,08	5.708,08	5.708,08	5.708,08	5.708,08			
24	NOWIUM TAX&FINANCE SRL	art.161 pct 8	19.280,57	19.280,57	19.280,57		360,56	876,39	584,26	1.752,78	1.752,78	1.752,78	1.752,78	1.752,78	1.752,78	1.752,78			
25	ORADEMIL FRUCT SRL	art.161 pct 8	32.357,67	32.357,67	32.357,67		588,32	1.470,80	980,54	2.941,61	2.941,61	2.941,61	2.941,61	2.941,61	2.941,61	2.941,61			
26	ORANGE ROMANIA SA	art.161 pct 8	5.297,02	5.297,02	5.297,02		98,31	240,77	160,52	481,55	481,55	481,55	481,55	481,55	481,55	481,55			
27	PROFI ROM FOOD SRL	art.161 pct 8	37.524,25	37.524,25	37.524,25		682,26	1.705,85	1.137,10	3.411,30	3.411,30	3.411,30	3.411,30	3.411,30	3.411,30	3.411,30			
28	RAJA SA	art.161 pct 8	2.364,23	2.364,23	2.364,23		42,99	107,47	71,64	214,93	214,93	214,93	214,93	214,93	214,93	214,93			
29	RCS&RDS SA	art.161 pct 8	1.641,23	1.641,23	1.641,23		29,84	74,60	49,73	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20			
30	RECICLAD OR SA	art.161 pct 8	19.595,62	19.595,62	19.595,62		296,84	740,00	493,73	1.492,00	1.492,00	1.492,00	1.492,00	1.492,00	1.492,00	1.492,00			
31	RIF LOGISTICS SRL	art.161 pct 8	46.607,61	46.607,61	46.607,61		847,41	2.118,63	1.412,36	4.237,06	4.237,06	4.237,06	4.237,06	4.237,06	4.237,06	4.237,06			
32	ROMPETROL DOWNSTREAM SRL	art.161 pct 8	9.998,39	9.998,39	9.998,39		181,79	454,47	302,98	908,94	908,94	908,94	908,94	908,94	908,94	908,94			
33	SEMBAY FRUIT IMPEX SRL	art.161 pct 8	298.981,27	298.981,27	298.981,27		5.436,02	13.590,06	9.080,04	27.180,12	27.180,12	27.180,12	27.180,12	27.180,12	27.180,12	27.180,12			
34	SERVICIU SALUBRITATE BUCURESTI SA	art.161 pct 8	46.156,72	46.156,72	46.156,72		839,21	2.098,03	1.398,69	4.196,07	4.196,07	4.196,07	4.196,07	4.196,07	4.196,07	4.196,07			
35	SOLMER MARKETING SRL	art.161 pct 8	207.396,43	207.396,43	207.396,43		3.770,84	9.427,11	6.284,74	18.854,22	18.854,22	18.854,22	18.854,22	18.854,22	18.854,22	18.854,22			
36	STAR SISTEM SECURITY SRL	art.161 pct 8	17.201,36	17.201,36	17.201,36		312,75	781,88	521,25	1.563,76	1.563,76	1.563,76	1.563,76	1.563,76	1.563,76	1.563,76			
37	TANA SA	art.161 pct 8	35.914,91	35.914,91	35.914,91		653,00	1.632,50	1.088,33	3.264,99	3.264,99	3.264,99	3.264,99	3.264,99	3.264,99	3.264,99			
38	TINMAR ENERGY SA	art.161 pct 8	173.328,45	173.328,45	173.328,45		3.161,43	7.878,57	5.252,39	15.757,13	15.757,13	15.757,13	15.757,13	15.757,13	15.757,13	15.757,13			
39	UAB FRUIT ERA	art.161 pct 8	1.439.315,34	1.439.315,34	1.439.315,34		26.169,37	43.615,62	43.615,62	130.846,85	130.846,85	130.846,85	130.846,85	130.846,85	130.846,85	130.846,85			
40	YUNUS MASLINE INTERNATIONAL SA	art.161 pct 8	67.125	67.125	67.125		1.220,45	3.061,14	2.034,09	6.102,27	6.102,27	6.102,27	6.102,27	6.102,27	6.102,27	6.102,27			
<b>TOTAL</b>			<b>16.312.267,37</b>	<b>16.312.267,37</b>	<b>16.312.267,37</b>	<b>0,00</b>	<b>660.016,01</b>	<b>1.422.380,24</b>	<b>1.326.760,12</b>	<b>1.853.542,42</b>	<b>2.293.542,42</b>	<b>2.339.857,76</b>	<b>1.496.660,65</b>	<b>800.815,07</b>	<b>800.815,07</b>	<b>800.815,07</b>	<b>2.518.063,62</b>	<b>16.312.267,37</b>	

Modalități de plăți:

- Trimestrial, cu deducere din procentul stabilit anual

- efectiv, cel târziu, în a-25-a zi din ultima lună din trimestru, prin acord de plată din partea administratorului judiciar, din contul de lichidare.

- tunefie de veniturile realizate, masa credala se poate achita chiar și în avans, nefiind înțeles de termenul maxim stabilit prin programul de plăți.

Referitor la creanțele garantate, creanțele acestora se vor achita într-o proporție de 100% prin plan.

Referitor la creanțele salariale, creanțele acestora se vor achita într-o proporție de 100% prin plan.

Referitor la creanțele bugetare, creanțele acestora se vor achita într-o proporție de 100% prin plan.

Referitor la creanțele chirografare, creanțele acestora se vor achita într-o proporție de 100% prin plan.

\* Suma de 1.681.507,00 lei datorată către DGFP PLOIESTI - A.J.F.P. DÂMBOVITȚA și înscrisă sub condiție suspensivă va fi provizionată în vederea achitării, din depozitul bancar deja existent, în momentul realizării condiției suspensive (astfel totalul sumelor de achitat va deveni 16.312.268,12 lei).



